

## **Oprichtingsakte vzw 'Voetbal in de Stad'**

### **Oprichting 'Voetbal in de Stad' vzw**

De hierna vermelde rechtspersonen, vertegenwoordigd door de genoemde natuurlijke personen, hebben op xx mei 2008 in Gent besloten om over te gaan tot de oprichting van een: 'vereniging zonder winstoogmerk' (vzw).

1. De Stad Gent, Botermarkt 1, 9000 Gent, ondernemingsnummer 0207.451.227, vertegenwoordigd door:
  - Dhr. **Daniël Termont**, Burgemeester.
  - Dhr. **Paul Teerlinck**, Stadssecretaris.
  
2. OCMW Gent, Onderbergen 86, 9000 Gent, ondernemingsnummer **0212.214.125** vertegenwoordigd door:
  - Dhr. **Geert Versnick**, voorzitter.
  - Dhr. **Erik Wauters**, secretaris.
  
3. 'Gent, stad in werking - projecten' vzw, Botermarkt 1, 9000 Gent, ondernemingsnummer 478.661.643, vertegenwoordigd door:
  - Dhr. **Rudy Coddens**, ondervoorzitter.
  - Dhr. **Michel Moermans**, dagelijks bestuurder
  
4. 'K.A.A. Gent' vzw, Bruiloftstraat 42, 9050 Gent, ondernemingsnummer **407.885.394**, vertegenwoordigd door:
  - Dhr. **Ivan De Witte**, voorzitter.
  - Dhr. **Michel Louwagie**, bestuurder operationele zaken

Dit in overeenstemming met de bepalingen van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, zoals gewijzigd door de wet van 2 mei 2002, en waarvan de statuten luiden als volgt:

## **Statuten vzw 'Voetbal in de Stad'**

### **Hoofdstuk 1: Rechtsvorm, Benaming, Zetel, Doel en Duur**

#### **Artikel 1: Rechtsvorm, benaming**

§1. De vereniging is een vereniging zonder winstoogmerk op grond van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de internationale verenigingen zonder winst-oogmerk en de stichtingen, gewijzigd door de wet van 2 mei 2002, hierna genoemd: "de wet".

§2. De vereniging wordt genoemd: "Voetbal in de Stad". Deze naam komt voor in alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen en andere stukken uitgaande van de vereniging, voorafgegaan of gevolgd door de woorden "vereniging zonder winstoogmerk" of door de afkorting "vzw".

#### **Artikel 2: Zetel**

§1. De vereniging heeft haar maatschappelijke zetel te 9050 Gent, Bruiloftstraat 42, in het gerechtelijke arrondissement Gent. Alle stukken voorgeschreven door de wet worden neergelegd in het dossier bijgehouden op de griffie van de rechtbank van koophandel van voornoemd gerechtelijk arrondissement.

§2. Het correspondentieadres van de vereniging is gevestigd op Sint-Niklaasstraat 27 9000 Gent.

#### **Artikel 3: Doel**

§1. De vereniging beoogt, op basis van de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemerschap, en met inzet van de professionele voetbalorganisatie 'KAA Gent', de realisatie van een open stadionwerking om aldus het sociale weefsel op lokaal-regionaal vlak te versterken. *De vereniging zal in het kader van dit doel extra inspanningen leveren betreffende de integratie van kwetsbare doelgroepen in de stad.*

§2. De vereniging kan alle middelen aanwenden die tot de verwezenlijking van dit maatschappelijke doel, rechtstreeks of onrechtstreeks, bijdragen.

§3. De vereniging kan, met het oog op wat hierboven is bepaald, onder meer alle eigendommen en zakelijke rechten verwerven, in huur nemen, verhuren, personeel aanwerven, rechtsgeldige overeenkomsten afsluiten en fondsen inzamelen. Ze kan deelnemen aan, of samenwerken met, de ondernemingen die voor de realisatie van haar doel nuttig kunnen zijn. Kortom: binnen de grenzen van wat wettelijk is toegelaten, alle activiteiten (laten) uitoefenen die haar doel rechtvaardigen en waarvan de opbrengsten van de winstgevende activiteiten altijd integraal worden bestemd voor de realisatie van de ideële, niet-winstgevende, doelstellingen.

#### **Artikel 4: Duur**

De vereniging wordt opgericht voor onbepaalde duur en kan te allen tijde ontbonden worden.

## **Hoofdstuk 2: Lidmaatschap en Financiën**

### **Artikel 5: Leden**

§1. De leden van de vereniging zijn:

1/ De stichters:

- K.A.A. Gent vzw, Bruiloftstraat 42, te 9050 Gent, vertegenwoordigd door de heer Ivan De Witte, voorzitter en de heer Michel Louwagie, operationeel manager.
- De Stad Gent, Stadhuis, Botermarkt 1 te 9000 Gent, vertegenwoordigd door haar college van burgemeester en schepenen, voor wie optreden de burgemeester Daniël Termont en de heer Paul Teerlinck, stadssecretaris, handelend overeenkomstig de beslissing van de gemeenteraad d.d. ....
- OCMW – Gent, Onderbergen 86, te 9000 Gent, vertegenwoordigd door de heer Geert Versnick, voorzitter, en de heer Eric Wauters, secretaris.
- Gent, stad in werking – projecten vzw, Botermarkt 1 te 9000 Gent, afgekort “Gsiw-projecten”, met zetel te 9000 Gent, Botermarkt 1 en met ondernemingsnummer 478.661.643;

2/ elke rechtspersoon die de doelstellingen van de vereniging mee wil realiseren en die door de raad van bestuur van de vereniging als zodanig wordt toegelaten. Deze beslissing is soeverein en zonder verhaal. Een verzoek tot toetreding wordt door het kandidaat-lid bij eenvoudige en gemotiveerde brief gericht aan de raad van bestuur.

§2. Het totale aantal leden van de vereniging is niet gelimiteerd maar bedraagt nooit minder dan vier.

§3. Elk lid kan te allen tijde ontslag nemen uit de vereniging mits het verzenden van een aangetekend schrijven aan de raad van bestuur. Een lid kan slechts uitgesloten worden door de algemene vergadering van de vereniging met een meerderheid van twee derde van de stemmen.

§4. Ontslagnemende of uitgesloten leden en/of hun afgevaardigden kunnen nooit rechten laten gelden op het maatschappelijke bezit van de vereniging noch enige teruggave vorderen van eventueel bijgedragen middelen of vergoedingen eisen voor geleverde prestaties ten behoeve van de vereniging.

§5. Alle leden kunnen via hun afgevaardigde(n) te allen tijde op de zetel van de vereniging:

- het ledenregister raadplegen,
- alle notulen en beslissingen van de algemene vergadering raadplegen,
- alle notulen en beslissingen van de raad van bestuur raadplegen,
- alle notulen en beslissingen van de personen, al dan niet met een bestuursfunctie, die bij de vzw of voor rekening ervan een mandaat bekleden, raadplegen;
- alle boekhoudkundige stukken van de vereniging raadplegen.

### **Artikel 6: Lidgeld & vergoedingen**

§1. De leden van de vereniging en/of hun afgevaardigden betalen geen lidgeld.

§2. De leden van de vereniging en/of hun afgevaardigden ontvangen geen vergoeding voor hun prestaties voor de vereniging.

## **Hoofdstuk 3: De Algemene Vergadering**

### **Artikel 7: Samenstelling**

§1. De algemene vergadering van de vereniging bestaat uit alle leden van de vereniging. De leden worden in de Algemene Vergadering vertegenwoordigd door een of meerdere afgevaardigden, aangeduid door het daartoe bevoegde statutair orgaan van het lid.

De Algemene Vergadering is samengesteld als volgt:

1) KAA Gent, vzw wordt vertegenwoordigd door twee afgevaardigden met elk één stem. De afgevaardigden worden voorgedragen door het bevoegd statutair orgaan van de vzw en het kan te allen tijde in de vervanging van haar afgevaardigden voorzien.

2) Voor de Stad Gent :

De Stad Gent wordt vertegenwoordigd door twee afgevaardigden, waaronder de schepen bevoegd voor Werk en Economie, met elk één stem. Deze afgevaardigden worden aangeduid door de gemeenteraad uit haar leden en handelen overeenkomstig de instructies van de gemeenteraad.

De gemeenteraad kan te allen tijde de aanwijzing van de afgevaardigden herroepen, waardoor zij van rechtswege ontslagnemend zijn. Er dient dan zo spoedig mogelijk in de vervanging van de stemgerechtigde afgevaardigden te worden voorzien.

De door de Stad Gent gemandateerde afgevaardigden worden aangeduid voor een termijn die afloopt uiterlijk 6 maanden na iedere installatie van een nieuwe gemeenteraad.

3) Voor het Openbaar Centrum voor Maatschappelijke Welzijn van Gent:

Het Openbaar Centrum voor Maatschappelijke Welzijn van de Stad Gent wordt vertegenwoordigd door 1 afgevaardigde met één stem gemandateerd door het Openbaar Centrum voor Maatschappelijke Welzijn van Gent. Deze afgevaardigden worden aangeduid door de raad voor maatschappelijk welzijn uit haar leden en handelen conform de instructies van de raad voor maatschappelijk welzijn.

De raad voor maatschappelijk welzijn kan te allen tijde de aanwijzing van de afgevaardigden herroepen, waardoor zij van rechtswege ontslagnemend zijn. Er dient dan zo spoedig mogelijk in de vervanging van de stemgerechtigde afgevaardigde te worden voorzien.

Het mandaat van de door het Openbaar Centrum voor Maatschappelijke Welzijn van Gent aangeduide afgevaardigden worden aangeduid voor een termijn die afloopt ten laatste 6 maanden na iedere installatie van een nieuwe gemeenteraad.

4) Gent, stad in werking-projecten vzw wordt vertegenwoordigd door één afgevaardigde met één stem. De afgevaardigde wordt voorgedragen door het bevoegd statutair orgaan van de vzw en het kan te allen tijde in de vervanging van haar afgevaardigde voorzien.

§2 Nieuwe leden worden vertegenwoordigd door één afgevaardigde met één stem.

§3. Zodra een afgevaardigde overlijdt of niet langer deel uitmaakt van het lid dat hij vertegenwoordigt in de vereniging, verliest hij automatisch de hoedanigheid van afgevaardigde en de eventuele daaruit voortvloeiende mandaten in de vereniging. Dezelfde regel is van toepassing bij het einde van het mandaat van de afgevaardigde, of van de tewerkstelling van de afgevaardigde, bij het lid dat hij vertegenwoordigt. Ook in deze voorkomende gevallen wordt hij automatisch beschouwd als ontslagnemend. Hierna duidt het daartoe bevoegde statutair orgaan van het lid een nieuwe afgevaardigde aan en dit vóór de eerstvolgende algemene vergadering van de vereniging.

§4 De algemene vergadering kan worden bijgewoond door belanghebbende derden, externe deskundigen of ambtenaren, uitgenodigd door de Raad van Bestuur. Deze derden hebben geen stemrecht.

## **Artikel 8 Bevoegdheden**

§1. De algemene vergadering is bevoegd en uitsluitend bevoegd voor het hierna volgende:

- de wijziging van de statuten;
- de benoeming en afzetting van de bestuurders,
- de benoeming en afzetting van de commissarissen en/of verificateurs en het bepalen van hun bezoldiging ingeval een bezoldiging wordt toegekend,
- het goedkeuren van begrotingen en rekeningen,

- het kwijten van de bestuurders en de commissarissen en/of verificateurs,
- het ontbinden van de vereniging,
- het aanstellen van één of meerdere vereffenaars in geval van ontbinding van de vereniging,
- het bepalen van de bevoegdheden van de vereffenaar(s),
- het uitsluiten van een lid,
- de omzetting van de vereniging in een vennootschap met sociaal oogmerk,
- het aannemen en amenderen van het huishoudelijke reglement voor aangelegenheden binnen de haar voorbehouden bevoegdheden,
- het bepalen van de bestemming van het netto-actief na ontbinding en vereffening van de vzw,
- alle andere gevallen waarin de statuten of de wet dat vereisen

## **Artikel 9 Wijze van vergaderen**

§1. De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur van de vereniging of, bij ontstentenis, door de ondervoorzitter van de raad van bestuur van de vereniging.

§2. De algemene vergadering vergadert minstens één maal per jaar; minimaal één maal in het eerste semester van het kalenderjaar.

§3. De algemene vergadering wordt bijeengeroepen door de voorzitter van de raad van bestuur, op initiatief van een bestuurder of op initiatief van minstens 1/5<sup>de</sup> van de leden, die daartoe schriftelijk een verzoek richten aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

§4. Een afgevaardigde van een lid kan zich, bij geschreven en ondertekende volmacht, door elke andere afgevaardigde laten vertegenwoordigen. Een afgevaardigde kan echter slechts één enkele andere afgevaardigde vertegenwoordigen.

§5. Van elke algemene vergadering wordt een verslag gemaakt, dat wordt ondertekend door de voorzitter of zijn plaatsvervanger. Dit verslag wordt uiterlijk 30 dagen na datum van de vergadering overgemaakt aan de leden van de vereniging.

§6. Behoudens de gevallen waarbij de wet, of de statuten, een specifiek quorum oplegt, is de algemene vergadering rechtsgeldig samengesteld, als minstens de helft van de leden plus één vertegenwoordigd is. Bij een wijziging van statuten, een wijziging van het maatschappelijke doel, de ontbinding van de vereniging en de omvorming van de vereniging tot een vennootschap met een sociaal oogmerk wordt de vertegenwoordiging van twee derden van de leden vereist.

§7. De algemene vergadering kan slechts beraadslagen over de punten die geagendeerd zijn. Met akkoord van een meerderheid van stemmen kan rechtsgeldig beraadslaagd en besloten worden over niet-geagendeerde punten. Deze laatste beslissingen hebben evenwel slechts uitwerking 30 kalenderdagen na de algemene vergadering, indien er in deze termijn geen verzet is gekomen van een meerderheid van de leden. Een verzet wordt overgemaakt aan de voorzitter van de raad van bestuur via een aangetekend schrijven .

§8 Indien op de 1<sup>ste</sup> algemene vergadering het vereiste aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, kan een 2<sup>de</sup> algemene vergadering worden bijeengeroepen die geldig kan beraadslagen ongeacht het aantal vertegenwoordigde leden. Deze 2<sup>de</sup> algemene vergadering mag niet binnen de 15 kalenderdagen volgend op de 1<sup>ste</sup> algemene vergadering worden gehouden.

§9. De afgevaardigden van de leden, alsook - in voorkomend geval - de leden van het Dagelijks Bestuur die geen lid van de vereniging vertegenwoordigen, worden schriftelijk of elektronisch uitgenodigd voor de algemene vergadering door de voorzitter en dit minstens 8 kalenderdagen voor de datum van de vergadering. De dagorde en benodigde stukken worden bij de uitnodiging gevoegd.

## **Art 10 Wijze van besluitvorming**

§1. De algemene vergadering beslist met een gewone meerderheid van stemmen. Bij een wijziging van statuten, een wijziging van het doel, de uitsluiting van een lid of zijn afgevaardigde, de ontbinding van de

vereniging of de omvorming van de vereniging tot een vennootschap met een sociaal oogmerk wordt besloten met de bijzondere meerderheden van stemmen, zoals voorzien in de wet.

§2. Over een statutenwijziging kan de algemene vergadering alleen op geldige wijze beraadslagen en besluiten wanneer de wijzigingen uitdrukkelijk zijn vermeld in de oproeping en wanneer minstens twee derden van de leden op de vergadering vertegenwoordigd zijn. Een wijziging kan alleen worden aangenomen met een meerderheid van twee derden van de stemmen.

§3. De volledige rekening van het afgelopen boekjaar wordt tijdens het eerste semester van het volgende boekjaar voorgelegd aan de algemene vergadering.

## **Hoofdstuk 4: Raad van Bestuur - Dagelijks bestuur**

### **Artikel 11: Samenstelling**

§1. De vereniging wordt bestuurd door een raad van bestuur waarin elk stichtend lid is vertegenwoordigd door één afgevaardigde. Enkel leden van de algemene vergadering kunnen als bestuurder worden voorgedragen.

De bestuurders bij de oprichting zijn:

1. 1 afgevaardigde van KAA Gent. De afgevaardigde wordt voorgedragen door het bevoegd statutair orgaan van de vzw.
2. 1 afgevaardigde van de Stad Gent voorgedragen door de gemeenteraad.
3. 1 afgevaardigde van het O.C.M.W. Gent voorgedragen door de raad voor maatschappelijk welzijn uit haar leden.

§2. De raad van bestuur benoemt een voorzitter, een ondervoorzitter en een secretaris-penningmeester. De raad van bestuur handelt als college.

§3. De gemeenteraad, de raad voor maatschappelijke welzijn en het bevoegd statutair orgaan van KAA Gent of van nieuwe leden kunnen te allen tijde de voordrachten herroepen. Er dient dan zo spoedig mogelijk in de vervanging van de afgevaardigde te worden voorzien

§4. De bestuurders en hun afgevaardigden oefenen hun mandaat onbezoldigd uit.

§5. Het mandaat van elke bestuurder eindigt uiterlijk 6 maanden na de installatie van de nieuwe gemeenteraad, of door afzetting door de algemene vergadering van de bestuurder, of door vrijwillig ontslag mits het verzenden van een schrijven gericht aan de Raad van Bestuur, of door overlijden, of omdat de bestuurder vrijwillig of onvrijwillig de hoedanigheid van lid van de vereniging zou verliezen.

Het bestuursmandaat namens de organisatie eindigt eveneens door ontbinding, vereffening, faillissement, fusie of splitsing van de organisatie.

### **Artikel 12: Bevoegdheden**

§1. De raad van bestuur beschikt over alle bevoegdheden die niet uitdrukkelijk tot de bevoegdheden van de algemene vergadering behoren.

§2. De raad van bestuur kan indien nodig een huishoudelijk reglement, voor de aangelegenheden die binnen haar bevoegdheden liggen, aannemen en amenderen.

§3. De Raad van Bestuur kan worden bijgewoond door belanghebbende derden, externe deskundigen of ambtenaren, uitgenodigd door de Raad van Bestuur. Deze derden hebben geen stemrecht.

### **Artikel 13: Wijze van vergaderen**

§1. De raad van bestuur vergadert minstens 2 maal per jaar; minstens één maal in het eerste semester en één maal in het tweede semester van het kalenderjaar. De bestuurders worden schriftelijk of elektronisch uitgenodigd door de voorzitter en dit minstens 8 dagen voor de datum van de raad van bestuur. De dagorde en benodigde stukken worden bij de uitnodiging gevoegd.

§2. De originele notulen van de raad van bestuur worden samengebracht in het notulenboek.

#### **Artikel 14: Wijze van besluitvorming**

§1. De raad van bestuur beslist geldig van zodra de helft plus één van de bestuurders aanwezig is.

§2. Elke bestuurder heeft één stem.

§3. De raad van bestuur organiseert haar besluitvorming op basis van een consensus. Is er geen consensus mogelijk, dan wordt er een stemming over het voorliggende agendapunt georganiseerd.

#### **Artikel 15: Het Dagelijks Bestuur**

§1. De raad van bestuur kan, naar noodwendigheid en onder haar verantwoordelijkheid, het dagelijkse bestuur van de vereniging aan een dagelijks bestuur overdragen.

§2. Het dagelijks bestuur kan de dagelijkse handelingen, de handelingen van minder belang en de dringende handelingen binnen de vereniging stellen. De werking van een dagelijks bestuur wordt geregeld door een huishoudelijk reglement. Dit huishoudelijke reglement wordt aangenomen en geamendeerd door de raad van bestuur.

§3. De leden van het dagelijkse bestuur worden benoemd door de raad van bestuur. Naast bestuurders kunnen ook personen die geen lid van de vereniging vertegenwoordigen worden benoemd. Indien de termijn van het mandaat verstreken is, eindigt het mandaat van rechtswege. De dagelijkse bestuurders oefenen hun bevoegdheden als college uit.

§4. Het mandaat van lid van het dagelijks bestuur is onbezoldigd en geldt voor een termijn die afloopt uiterlijk 6 maanden na iedere installatie van een nieuwe gemeenteraad.

§5. Elk lid van het dagelijks bestuur kan op elk moment ontslag nemen mits een schrijven gericht aan de Raad van Bestuur. Het mandaat van lid van het dagelijkse bestuur eindigt tevens door afzetting door de Raad van Bestuur bij gewone meerderheid, door overlijden of indien het organisatie, waarvan de dagelijks bestuurder afgevaardigde is, vrijwillig of onvrijwillig de hoedanigheid van lid van de vereniging zou verliezen.

#### **Artikel 15: Aansprakelijkheid**

De bestuurders gaan geen enkele persoonlijke verplichting aan met betrekking tot de verbintenissen die de vereniging aangaat.

### **Hoofdstuk 5: Vertegenwoordiging, ontbinding en vereffening, diverse bepalingen**

#### **Artikel**

#### **16:**

#### **Vertegenwoordiging**

§1. De Raad van Bestuur vertegenwoordigt de vereniging in en buiten rechte of ten overstaan van derden door de gezamenlijke handtekening van minstens twee afgevaardigden van bestuurders, waaronder altijd de voorzitter of de ondervoorzitter, die zich ten overstaan van derden niet moeten rechtvaardigen met een voorafgaandelijke beslissing van de raad van bestuur.

§2. Binnen de bevoegdheden van het Dagelijks Bestuur wordt de vereniging vertegenwoordigd ten overstaan van derden door de gezamenlijke handtekening van minstens twee dagelijkse bestuurders.

## **Artikel 17: Ontbinding en vereffening**

§1. De behoudens bij gerechtelijke ontbinding en de ontbinding van rechtswege, kan de algemene vergadering slechts tot de ontbinding besluiten indien hiervoor een aanwezigheidsquorum van 2/3 is bereikt én indien de beslissing wordt genomen met een meerderheid van 4/5 van de vertegenwoordigde stemmen

§2. Vanaf de beslissing tot ontbinding vermeldt de vereniging steeds op alle stukken die uitgaan van deze vereniging dat zij "een vzw in vereffening" is.

§3. In geval van ontbinding benoemt de algemene vergadering één of meerdere vereffenaars en bepaalt de bevoegdheden.

§4. Na vereffening zullen de resterende netto - activa van het maatschappelijke bezit overgedragen worden aan een vereniging met een gelijkaardig maatschappelijk doel in Gent, te bepalen door de algemene vergadering.

## **Artikel 18: Diverse bepalingen**

§1. Het boekjaar van de vereniging vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december. Het eerste boekjaar van de vereniging neemt uitzonderlijk een aanvang vanaf de datum van oprichting en dit tot en met 31 december 2009.

§2. De raad van bestuur bereidt jaarlijks een actieplan annex begroting voor en stelt een financieel verslag op van het afgesloten boekjaar voor de algemene vergadering die hierover beraadslaagt en beslist in het eerste semester van het daarop volgende boekjaar.

§3. Voor alles wat niet uitdrukkelijk omschreven en geregeld is in deze statuten, is de wet van toepassing.



## **Artikel 19: Slotclausule en waarmerking**

Aldus opgemaakt en aangenomen, met eenparigheid van stemmen, in de stichtingsvergadering die doorging te 9000 Gent op xxxx mei 2008 in twee exemplaren, één om te bewaren op de zetel van de vereniging en één om neer te leggen op de griffie van de rechtbank van koophandel van het arrondissement Gent.

Dhr. Daniël Termont

Dhr. Paul Teerlinck

Dhr. Ivan De Witte

Dhr .Michel Louwagie

Dhr. Geert Versnick

Dhr. Eric Wauters

Dhr. Rudy Coddens

Dhr. Michel Moermans

\*\*\*\*\*

Aanvullende verantwoordingsnota om als OCMW Gent op te treden als stichtend lid van de VZW Voetbal in de Stad / Behoeftenonderzoek

## **Situering**

Door federaal staatssecretaris van duurzame ontwikkeling en sociale economie Els Van Weert werd het idee gelanceerd om een Belgische variant in te voeren van het zogenaamde « football in the community »-model, succesvol in Nederland en Groot-Brittanië, door een maatschappelijke meerwaarde van Belgische voetbalclubs te bewerkstelligen. In navolging hiervan werd de VZW Open Stadion opgericht, die in de plaats kwam van het Open Stadion Fonds.

De Gentse voetbalclub KAA Gent heeft zich tevens van bij de oproep van staatssecretaris Van Weert geengageerd om de mogelijkheden van een Open Stadionwerking in Gent te onderzoeken.

In samenwerking met het OCMW Gent kreeg het project 'Voorzet' vorm. Op 15 april 2006 startte een proefproject, dat drie maanden duurde. In september 2006 startte een tweede editie dat de steun kreeg van het Open Stadion Fonds. In navolging van 'Voorzet' werden door KAA Gent in samenwerking met VDAB, VZW Jong en VZW Gent, Stad in Werking een aantal andere projecten op touw gezet. Met de oprichting van de VZW Voetbal in de Stad zet KAA Gent een stap verder en wil het een Open Stadionwerking opzetten en dit inhoudelijk en structureel aanpakken. De bestaande projecten zullen hierin worden opgenomen en nieuwe projecten worden uitgewerkt binnen de doelstellingen van de VZW zoals hierna verder toegelicht.

## **Doelstelling – rol OCMW Gent**

Met de uitbouw van een plaatselijke Open Stadionwerking wil voetbalclub KAA Gent de troeven van voetbal gebruiken als maatschappelijke hefboom. Men wil meer mensen bij KAA Gent betrekken, in het bijzonder mensen voor wie er een drempel bestaat, zoals dames, mensen met een handicap, mensen met een andere etnisch-culturele achtergrond en sociaal minderbedeelden. Men wil in Gent en de Gentse regio een actief verantwoordelijke rol spelen door samen met het brede veld van maatschappelijke en sociaal-culturele actoren bestaande en nieuwe acties en projecten inhoudelijk en organisatorisch te versterken. Tenslotte wil men in Gent en de Gentse regio een ambassadeur zijn voor sport en gezondheid, diversiteit, non-discriminatie en gelijke kansen door actief mee te werken aan onderwijs- en opleidingsprogramma's gericht op gezondheid en welzijn, maatschappelijke integratie en sociale emancipatie. Deze doelstellingen werden opgenomen in Voetbal in de Stad – Sociaal Charter van KAA Gent.

Op basis van de principes vastgelegd in dit Sociaal Charter bouwt de club aan een netwerk van Gentse organisaties, openbare en particuliere, die samen op basis van een gedeelde visie het Open Stadionmodel in Gent uitvoeren. Door de oprichting van de VZW Voetbal in de Stad wordt deze samenwerking structureel verankerd.

### **'Voorzet'**

Binnen het project 'Voorzet' wordt gewerkt met jongeren, die nog geen duidelijk jobdoelwit voor ogen hebben of om een andere reden niet onmiddellijk inzetbaar zijn op de arbeidsmarkt en die aanspreekbaar zijn om via voetbal en groepsactiviteiten te werken aan hun sociaal-professionele integratie.

De deelnemers zijn kansarme, laaggeschoolde jongeren, waarbij een mix tussen allochtone en autochtone jongeren wordt betracht. Het gaat om OCMW-cliënten, VDAB-cliënten of mensen uit het deeltijds onderwijs, die jonger zijn dan 25.

Aan de hand van trainingen en groepsmomenten wordt er binnen het project Voorzet aan 10 basiscompetenties gewerkt (groepsbinding, samenwerken, punctualiteit, omgaan met gezag, flexibiliteit,...). In de rand van de groepsmomenten wordt ook ruimte gemaakt voor individuele

begeleiding. Zo kan er individueel gewerkt worden aan werkpunten vanuit de tien basiscompetenties, maar ook aan andere werkpunten die aan het licht komen doorheen het project.

De deelnemers worden individueel geëvalueerd aan de hand van de tien basiscompetenties. De begeleiders en trainer volgen deze gedurende het project. De deelnemers dienen ook zichzelf te evalueren op deze competenties. Zo wordt getracht zicht te krijgen op de evolutie die ze bij zichzelf gemerkt hebben. Er worden uiteraard ook aandachtspunten en werkpunten aangehaald die tijdens het verdere verloop worden opvolgd.

Aan de eindevaluatie wordt een concreet stappenplan-naar-werk gekoppeld, opnieuw voor elke deelnemer op maat. Het kan gaan om een opleiding, een art.60-tewerkstelling, gericht en begeleid solliciteren, enz. (Het project is evenwel geen wondermiddel: mogelijks zal aan jongeren ook het advies worden gegeven dat werk nog niet aan de orde is en bijvoorbeeld therapie wenselijk wordt geacht.)

### **Opportunities voor OCMW Gent**

Maatschappelijke integratie en activering zijn voor het OCMW kernopdrachten. Tewerkstelling is daarin een zeer belangrijke hefboom, maar er zijn binnen de samenleving heel wat groepen die niet onmiddellijk toeleidbaar zijn naar de arbeidsmarkt en waarvoor alternatieve manieren moeten worden gevonden om hen te activeren en te integreren, bijvoorbeeld sociaal-artistieke projecten.

Het succes van het project 'Voorzet' toont aan dat de combinatie van de aantrekkingskracht van het voetbalgebeuren en de werking rond competenties die jongeren moeten klaarmaken voor de reguliere arbeidsmarkt, of minstens hun maatschappelijke integratie moet bevorderen, een geslaagd huwelijk is.

Door mee te stappen in het Open Stadionproject kan OCMW Gent de aantrekkingskracht van voetbal ook in andere projecten benutten. Naast de jongeren kunnen ook andere bevolkingsgroepen worden betrokken in diverse activeringsprojecten. We denken hierbij concreet aan integratiegerichte initiatieven voor kinderen uit kansarme gezinnen, maar ook aan initiatieven om senioren uit hun isolement te halen. Zo wordt momenteel nagegaan of met de vakantiewerking van het OCMW Gent een sportkamp voor 12 tot 16-jarigen kan georganiseerd worden.

Door de oprichting van de VZW Voetbal in de Stad wordt een samenwerkingsverband tussen de verschillende locale actoren in de Gentse regio structureel verankerd, wat de basis vormt voor een duurzame werking.

De medewerking van OCMW Gent kan garanderen dat in de projecten bijzondere aandacht gaat naar het OCMW – cliënteel en dan in het bijzonder de moeilijk te bereiken doelgroepen, zoals allochtonen.

De doelstelling van de Open Stadionwerking, via de oprichting van de VZW, is ruim. Via haar deelname kan OCMW Gent bereiken dat het maatschappelijk engagement van de voetbalclub zich richt op projecten tot activering van de kansarme Gentse bevolking. Hierbij wordt activering in de ruime zin bedoeld.

Het open stadionproject staat vandaag nog in zijn kinderschoenen. Voetbalclub KAA Gent wil zich maatschappelijk engageren, maar heeft een beperkte ervaring met de doelgroep. De jarenlange ervaring en expertise van het OCMW Gent in het omgaan, motiveren en engageren van achtergestelde en kansarme mensen biedt een grote meerwaarde aan het project en verhoogt de kans op slagen.

## **Conclusie**

OCMW Gent wil meestappen in de oprichting van een Open Stadionwerking om zo, samen met andere partners die in Gent actief zijn op het gebied van maatschappelijke integratie, een ruimere hulpverlening te kunnen aanbieden.

Voor het uitvoeren van haar opdracht tot activeren en tewerkstellen van haar cliënten gaat OCMW Gent voortdurend op zoek naar nieuwe initiatieven die mensen aanspreken, warm maken, kunnen in beweging zetten. Het aanleren van de basiscompetenties die noodzakelijk zijn om te functioneren in de huidige maatschappij en te presteren op de reguliere arbeidsmarkt kan via sportieve activiteiten. De medewerking van voetbalclub KAA Gent zorgt er bovendien voor dat de projecten mee profiteren van de aantrekkingskracht en uitstraling die de club geniet in de Gentse regio. Het aanwenden van de wervende kracht van het voetbal biedt een grote meerwaarde bij het bereiken van de doelgroep. De structurele medewerking en engagement van KAA Gent maakt het mogelijk een nieuwe vorm van dienstverlening uit te bouwen en te verankeren.

Vandaag staat deze nieuwe dienstverlening nog in zijn kinderschoenen, maar deze kan met de oprichting van de VZW Voetbal in de Stad, uitgroeien tot een volwaardig instrument in de maatschappelijke opdracht van activering van de kansarme bevolking. Het oprichten van de VZW biedt de garantie op een duurzame, want gestructureerde samenwerking. Verschillende partners met een zelfde doel voor ogen kunnen profiteren van elkaars ervaring en expertise.