

SWOT analyses

Inleiding

Een bijzonder nuttige oefening bij de opmaak van een strategisch plan is de zogenaamde SWOT analyse. In twee verschillende sessies werden door het managementteam en het college, onafhankelijk van elkaar en zonder de resultaten van de andere sessie op voorhand te kennen een SWOT analyse gemaakt.

In deze analyses werd in eerste instantie een inventaris gemaakt van wat de perceptie was van de deelnemers aan de sessies van de sterktes en de zwaktes van, de kansen en de bedreigingen voor Gent als stad. Vervolgens werd uit deze inventaris een aantal overkoepelende conclusies getrokken.

Tenslotte werden de resultaten van de beide sessies in een gezamenlijke sessie college – managementteam samengebracht.

SWOT analyse managementteam 24 september 2006

Sterktes

Gent als

- een onderwijsstad (onderwijsinstellingen, groot aanbod, onderzoek)
- een stad op mensenmaat met rustige woonsites
- een stad met een rijk cultuurhistorisch erfgoed
- een stad met een centrale geografische ligging
- een levendige en diverse stad
- een stad met imago en uitstraling
- beheersbaar qua schaalgrootte
- een cultuurstad
- een kennisstad met potentieel
- een stad met grote instroom van en aanbod voor jeugd
- een stad met een gediversifieerde economie (industrie, toerisme, kennis)
- een stad met ruimte voor toekomstgericht denken

Zwaktes

- krappe (beleids)ruimte (gebrek aan middelen, gebrek aan autonomie, gebrek aan economische en politieke besluitvormingscentra, onvoldoende lobbywerk, slechte integratie taken en structuren, gebrekkige afstemming cultuur en toerisme)
- kansarmoede en werkloosheid
- te weinig groene en open ruimtes; grote druk op beperkte ruimte; milieuvervuiling
- kwetsbaarheid van (grote) industrie; te weinig diversiteit
- problematisch woonpatrimonium; overgangsfase industriestad
- mentaliteit: te veel provincialisme en bescheidenheid, te weinig excellentie
- te klein qua schaalgrootte
- achtergestelde en verloederde buurten
- segregatie tussen verschillende bevolkingsgroepen
- stadsvlucht hoogopgeleiden

Kansen

- dynamisch beleid: voortrekkersrol, actieve rol in regiodenken, voorbeeldfunctie milieubeleid, optimaal benutten van menselijk potentieel
- dynamische stad en spelers: de stad als een plek voor opportuniteiten, dynamische krachten blijven in Gent of komen naar Gent
- structuurplanning: nieuwe stadsdelen, bundeling van activiteiten, ontwikkeling van terreinen voor meervoudige functies

- samenwerkingsperspectieven: met centrumsteden, in Vlaanderen, buiten Vlaanderen
- groeiend belang van de steden: dynamiek en financiële mogelijkheden, mentale revival
- maatschappelijke ontwikkelingen: evolutie naar kenniseconomie en kennissamenleving; vrijetijdssamenleving en cultuurtoerisme
- leefomgeving: versterken van sociaal weefsel; consolidatie leefomgeving; uitbreiding groengebieden; wonen als thema voor alle beleidsdomeinen
- economie op maat van de stad; nicheversterking; ligging in sterk ontwikkelde economische regio
- instroom nieuwe inwoners: vernieuwing van dynamiek, diversiteit

Bedreigingen

- maatschappelijke ontwikkelingen: toenemende dualisering, sociale spanningen, uitzichtloosheid voor bepaalde groepen, monocultuur als bovenlaag, verpampering van de samenleving, kwaliteit onderwijs, risico op overparticipatie, gebrek aan incasservermogen bij de burger
- bestuurlijk aanpassingsvermogen: te traag in steeds sneller evoluerende omgeving, verkokering, complexiteit
- globalisering
- strategie: te weinig ambitie, profiel, focus
- onzekerheid financiën: subsidiestromen?
- verminderde concurrentiepositie economische actoren
- beknotten bewegingsruimte door hogere overheid
- mobiliteit niet duurzaam genoeg
- onvoldoende externe ondersteuning, Gent als nummer 2 in Vlaanderen.

SWOT analyse college 31 januari 2007

Sterktes

- situering: op een kruispunt, compact en op mensenmaat, mooi
- politieke stabiliteit, dicht bij de burger, financieel gezond, goed openbaar vervoer
- aantrekkingskracht van onderwijs en onderzoek
- sterke en aantrekkelijke merknaam
- bevolking is open, progressief, fier, verdraagzaam
- polyvalent en veelzijdig
- gemengd economisch karakter
- groeipotentieel en dynamiek

Zwaktes

- gebrek aan stads –en regiogevoel
- te weinig integratie, duale samenleving, werkloosheid, migratiegolven, socio-demografische mix, stadsvlucht rijken
- afhankelijkheid van hogere bestuursniveau's
- administratieve traagheid
- gebrek aan lobbykracht, participatie, financiële middelen
- situering: historische kern vs. verloederde wijken; gebrek aan ruimte; gebrekkig openbaar domein en infrastructuur
- te weinig kwalitatieve betaalbare woningen
- kwetsbare economie
- gebrek aan kinderopvang

Kansen

- stadsontwikkeling; ruimte voor groei
- kenniseconomie: link met UGent en hogescholen, benutten van kennispotentieel
- politiek en beleid: bestuursakkoord en nieuwe start; stabiliteit, goede samenwerking met administratie; meer stadspromotie
- economie: biotechnologie; benutten van overcapaciteit in gezondheidszorg
- evolutie naar sportstad; sportinfrastructuur met sociale return
- diverse bevolking
- profilering als duurzame stad met internationale positie
- sterk potentieel en veel sterke initiatiefnemers op diverse terreinen
- verkleinen digitale kloof via draadloos internet

Bedreigingen

- afhankelijkheid van hogere instanties
- 'remmende voorsprong'
- verdwijnen van integraal, inclusief en geïntegreerd denken
- dualiteit samenleving; migratiegolven en sociale gevolgen; extremisme, negativisme
- tekort aan financiële middelen, bedreigd financieel evenwicht
- wegeninfrastructuur; gebrekkige infrastructuur (o.a. zeesluis); te weinig ruimte
- economische beslissingscentra liggen elders
- gevolgen van de overgang van industriële naar post-industriële samenleving.