

voorwoord

Beste lezer

In mijn vorige beleidsnota, "Gent in beweging", neergelegd in de Gentse Gemeenteraad op 26 januari 2004, stelde ik in het nawoord van de beleidssamenvatting:

Het is evenwel mijn ambitie om een richting aan te geven voor de komende jaren, en een basis te creëren waarop ook in de jaren na 2006 kan worden verder gebouwd.

In deze nieuwe legislatuur, die loopt tot 31 december 2012, heb ik er heel bewust en beslist voor gekozen om de verantwoordelijkheid voor het sportbeleid verder op te nemen, om zo, samen met collega's in het college en de gemeenteraad, de leden van de sportcommissie en de commissie ondersteuningsbeleid, de Sportadviesraad, de Gentse clubs en organisaties, de Gentenaars, de federaties, de hogere overheden, kortom, met iedereen die begaan is met het sportleven in Gent, concreet gestalte te geven aan deze ambitie.

Het zal u dus niet verbazen dat deze beleidsnota verder bouwt op de krachtlijnen en visies die het sportbeleid de voorbije jaren hebben gekenmerkt.

Toch kunnen we niet ontkennen dat er in de voorbije jaren heel wat is veranderd in het sportlandschap, en niet alleen in Gent. De toegenomen aandacht voor sport en beweging in de media en de groeiende bewustwording bij brede lagen van de bevolking omtrent het nut van regelmatig bewegen, hebben er ook voor gezorgd dat de politieke aandacht voor sport fors is toegenomen. Als beleidsverantwoordelijke in de stad die de ambitie heeft om de sporthoofdstad van Vlaanderen te zijn en te blijven, kan ik daar alleen maar gelukkig om zijn.

Er is immers nog heel wat werk aan de winkel. Inzake infrastructuur dringt zich een forse inhaalbeweging op om de bestaande sportinfrastructuur te vernieuwen en aan te passen aan de hedendaagse kwaliteitsnormen. Daarenboven is er nood aan uitbreiding van het aanbod. Het zou immers nefast zijn voor het sportbeleid om zoveel mogelijk mensen te motiveren om op regelmatige basis aan sport en beweging te doen, om vervolgens te moeten vaststellen dat er een gebrek aan infrastructuur is om ook daadwerkelijk toe te laten sport te beoefenen.

Het toegenomen aanbod aan sportmogelijkheden, gecombineerd met een demografische verschuiving en een toenemende flexibilisering, zorgt er ook voor dat gebruikers (klanten) steeds meer belang hechten aan en vragen naar een kwaliteitsvol aanbod op maat. Dit heeft uiteraard gevolgen voor de aanbieders van sportactiviteiten, in de eerste plaats de clubs. De steeds toenemende eisen op kwalitatief, sportief, juridisch en financieel vlak, eisen een steeds verdergaande professionalisering van de clubs. Dit heeft ingrijpende gevolgen voor het sportbeleid.

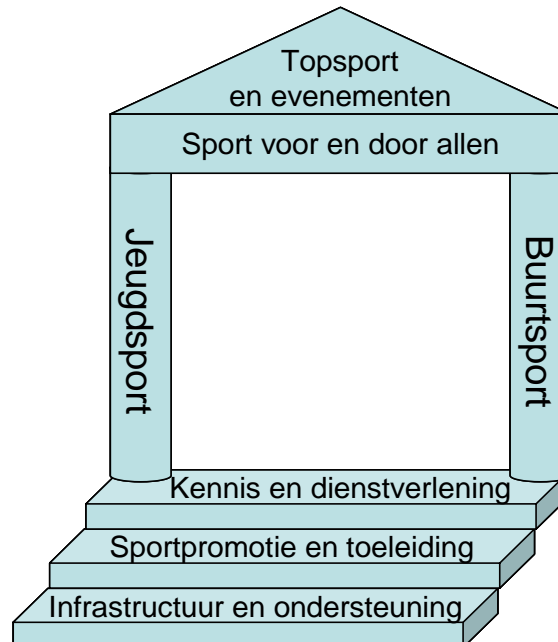
Daarnaast is er de voorbije jaren ook (eindelijk) aandacht gekomen voor kleinschalige en laagdrempelige sportinitiatieven, die gebundeld worden onder de noemer "buurtsport". Het zijn precies deze initiatieven die het mogelijk maken om moeilijk bereikbare en tegelijk kwetsbare groepen in de samenleving aan te zetten tot beweging, maar tegelijk ook tot contact en sociale integratie.

Zoals gezegd, worden de beleidsmatige lijnen verder gezet, aangevuld en bijgestuurd. Ik vat ze nog even samen:

- De sokkel van het sportbeleid wordt gevormd door een drie-eenheid:
 - Een **infrastructuur- en ondersteuningsbeleid** dat zowel clubs als andersgeorganiseerde sporters toelaat hun sport te beoefenen in de best mogelijke omstandigheden; inzake ondersteuning blijft de nadruk liggen op het ter beschikking stellen van degelijke en aangepaste infrastructuur tegen zeer gunstige

- voorwaarden; clubs en sporters moeten zich kunnen concentreren op het sportieve, niet op het infrastructurele;
- Een **promotie- en toeleidingsbeleid**, dat alle Gentenaars bewust moet maken van het belang van sport en beweging, van het beschikbare aanbod en dat waar nodig lacunes in het aanbod opvult;
 - Een Sportdienst die de draaischijf is van het sportgebeuren in Gent, en die zich vooral concentreert op haar regiefunctie, een voortreffelijke **dienstverlening** en de opbouw en uitbouw van **kennis en expertise**.
- Het sportbeleid richt zich in het bijzonder op twee speerpunten:
 - Een actief en kwaliteitsvol **jeugdsportbeleid**, omdat jong geleerd nu eenmaal oud gedaan is;
 - Een uitgebreid **buurtsportaanbod**, dat vooral voor de nu-niet-sportieveling drempels moet wegnemen die sportparticipatie in de weg staan.
 - Het resultaat van dit alles moet zijn dat een **zo groot mogelijk aantal Gentenaars** zijn gading vindt in het Gentse sportaanbod, en ook **actief aan sport en/of beweging doet**.
 - Daarenboven moet het sportbeleid ook aandacht geven aan de “rolmodellen” in de sport: de **topsporters en –clubs**; door het ondersteunen van deze toppers, en door het aantrekken van topevenementen, wordt in Gent een sportief klimaat gecreëerd; bovendien leidt succes op topniveau ook tot een verhoogde participatie aan de basis.

Schematisch ziet het symbolische “Huis van de Sport” er als volgt uit:



Tegelijkertijd met de opmaak van deze beleidsnota loopt de strategiebepaling van de Stad Gent, een grootschalige oefening die de ganse organisatie onder de loep neemt en alle acties en activiteiten die het stadsbestuur uitvoert, kadert in een missie, een visie en een aantal hoofdstrategische doelstellingen op langere termijn (2020).

Het spreekt voor zich dat de sportbeleidsvisie past binnen deze globale visie, en uiteraard ook binnen het bestuursakkoord dat sp.a-Spirit en OpenVLD hebben gesloten voor deze bestuursperiode. Dit document is dan ook een geïntegreerd sportbeleidsplan, dat de politieke beleidsdoelstellingen koppelt aan de globale visie en strategie, en deze beide concretiseert in operationele doelstellingen, acties en activiteiten. Vervolgens worden hieraan ook budgettaire consequenties gekoppeld, wat betreft de inzet van personeel, de gewone en de buitengewone begroting.

Deze ontwerp-beleidsnota is dan ook het resultaat van vele uren werk van velen en overleg tussen beleid en administratie. Voor het uitschrijven ervan werd geput uit de vakbekwaamheid, terreinkennis en ervaring van vele medewerkers in de administratie en op het kabinet.

Ik wil hen dan ook expliciet danken voor hun inzet, niet alleen voor het opmaken van deze nota, maar ook in de dagelijkse operationele werking.

Nu is het woord aan de Gentenaars, al dan niet georganiseerd. Ik kijk dan ook uit naar het beleidsdebat in de commissie en de gemeenteraad, en naar de mening van de Gentse sportgemeenschap.

Gent, november 2007

Christophe Peeters

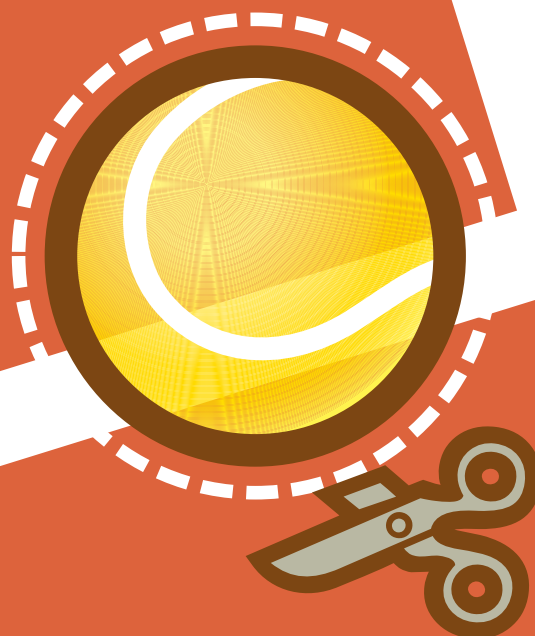
Schepen van Financiën, Facility Management en Sport

inhoud

VOORWOORD	I
INHOUD	A
1 MISSIE, VISIE EN HOOFDSTRATEGISCHE DOELSTELLINGEN	1
1.1 DE MISSIE VAN DE STAD GENT	2
1.2 DE MISSIE VAN HET DEPARTEMENT STADSPROMOTIE EN SPORT	4
1.3 DE MISSIE EN VISIE VAN DE SPORTDIENST	5
1.3.1 MISSIE EN VISIE	5
1.3.2 BELEIDSKEUZES	6
1.3.3 AANVULLENDE MISSIE VOOR HET SPORT- EN RECREATIEPARK BLAARMEERSEN	7
1.4 HOOFDSTRATEGISCHE DOELSTELLINGEN VOOR DE STAD GENT	8
1.5 HOOFDSTRATEGISCHE DOELSTELLINGEN VOOR HET DEPARTEMENT STADSPROMOTIE EN SPORT	9
1.6 STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN VOOR DE SPORTDIENST	10
2 INFRASTRUCTUUR EN ONDERSTEUNING	12
2.1 INFRASTRUCTUURBELEID	13
2.1.1 BEHEER VAN DE INFRASTRUCTUUR	15
2.1.2 SPORHALLEN	17
2.1.2.1 in stand houden en vervangen	17
2.1.2.2 uitbreiden	17
2.1.2.3 schoolsportinfrastructuur	18
2.1.2.4 wijksporthallen	18
2.1.3 ZWEMBADEN	20
2.1.4 OPENLUCHTINFRASTRUCTUUR	22
2.1.4.1 voetbal	22
2.1.4.2 atletiek	24
2.1.4.3 hockey	24
2.1.4.4 korfbal	24
2.1.4.5 baseball	24
2.1.4.6 cricket	25
2.1.4.7 skaten	25
2.1.5 KLEINSCHALIGE SPORTINFRASTRUCTUUR	26
2.1.6 BLAARMEERSEN – WATERSPORTBAAN	27
2.1.6.1 beheer en promotie	29
2.1.6.2 infrastructuur	30
2.1.6.3 de Watersportbaan	31
2.2 ONDERSTEUNING	32
3 SPORTPROMOTIE EN TOELEIDING	34
3.1 PROMOTIE	34
3.2 TOELEIDING	35
3.2.1 INITIATIEREEKSEN	35
3.2.2 BLIJF-FIT	35
3.2.3 SPORTKAMPEN EN SCHOOLSPOORTDAGEN	36

4	KENNIS EN DIENSTVERLENING	37
4.1	DE SPORTDIENST ALS SPIL VAN EEN KENNISNETWERK	37
4.2	DIENSTVERLENING	38
4.2.1	INFORMATIEVERSTREKKING	38
4.2.1.1	omvormen van de cel Sportlijn tot back-office	39
4.2.1.2	de vrijetijdslijn	39
4.2.2	INSCHRIJVINGEN EN RESERVATIES	39
4.2.3	WEBTOEPASSINGEN	39
4.2.4	KWALITEITSZORG	40
4.2.4.1	klachtenbehandeling	40
4.2.4.2	kwaliteitscontrole	41
4.2.4.3	klantenbinding	41
4.2.4.4	communicatie en overleg met de klanten	41
5	DE SPEERPUNTEN: JEUGDSPORT EN BUURTSPOORT	42
5.1.1	JEUGDSPOORT	42
5.1.2	BUURTSPOORT	43
5.1.2.1	uitgangspunten	43
5.1.2.2	uitwerking	44
5.1.2.3	samenwerking met scholen	44
5.1.2.4	senioren	45
5.1.2.5	personen met een beperking	45
5.1.2.6	jeugd	46
6	DE INTERNE ORGANISATIE: PERSONEEL, FINANCIËN, LOGISTIEK EN IT	47
6.1	PERSONEEL	47
6.1.1	DE EVOLUTIE VAN DE FORMATIE EN DE BEZETTING	47
6.1.2	PERSONEELSBELEID	48
6.2	FINANCIËN	49
6.3	LOGISTIEK EN IT	49
7	TOPSPORT EN EVENEMENTEN	51
7.1	TOPSPORT	51
7.2	EVENEMENTEN	52
8	CONCLUSIE	53
9	BIBLIOGRAFIE	55

EEN PATROON ONTWERPEN



1.
MISSIE, VISIE EN
HOOFDSTRATEGISCHE
DOELSTELLINGEN



1 missie, visie en hoofdstrategische doelstellingen

Het spreekt voor zich dat deze sportbeleidsnota niet los kan worden gezien van het globale stedelijke beleid en van de het sportbeleid dat op Vlaams niveau is uitgetekend en gevat is in het decreet.

In de loop van 2007 werden, conform het Gemeentedecreet, een missie, een visie en een aantal hoofdstrategische doelstellingen gedefinieerd voor de Stad Gent onder de noemer Gent 2020. Deze visie gaat dus over de langere termijn, waarbij 2020 als symbolische datum werd gekozen, en zeker niet moet aanzien worden al een eindpunt.

Vervolgens hebben de departementen en diensten ook elk een missie, visie en strategische doelstellingen ontwikkeld. Hieruit vloeien dan weer een aantal operationele doelstellingen voort, die op hun beurt vertaald werden in acties en activiteiten. Aan deze acties worden budgetten gekoppeld.

Op die manier wordt, voor het eerst, een globaal kader ontwikkeld waarbinnen de politieke beleidsopties, zoals verwoord in het bestuursakkoord en de diverse sectorale beleidsnota's, worden omgezet in concrete maatregelen en werking. De acties en activiteiten die in deze beleidsnota worden vooropgesteld, zullen en moeten dan ook bijdragen tot het bereiken van de operationele en strategische doelstellingen, en aldus tot het realiseren van de visie op langere termijn.

Uiteraard is het niet zo dat er tot nu toe geen gedefinieerde doelstellingen en beleidskeuzes waren voor de diverse beleidsdomeinen. Alleen wordt dit nu voor het eerst globaal bekeken, wat het stadsbestuur moet toelaten om gefundeerde keuzes te maken en de beschikbare middelen (personeel, werkmiddelen en infrastructuur) zo optimaal mogelijk in te zetten.

Het spreekt voor zich dat dit, voor de grote organisatie die het Gentse lokale bestuur vormt, en met de veelheid en diversiteit aan taken, geen gemakkelijke opgave is, die hoe dan ook de nodige tijd in beslag neemt.

Bovendien is het werk nooit af: de voortdurend veranderende context vereist een continue bijsturing van het beleid, en het verschuiven van prioriteiten. Het strategisch kader, zoals het momenteel is uitgetekend, met de budgettaire consequenties daaraan gekoppeld, zal het beleid toelaten flexibel en snel in te spelen op de omstandigheden, en tegelijk een duidelijk doel op lange termijn in het vizier te houden.

Dit betekent ook dat er in de loop van de legislatuur bijstellingen zullen plaatsvinden, ook aan deze beleidsnota. Niet aan de missie en de visie, of aan de strategische doelstellingen. Wel zullen prioriteiten worden gesteld in de activiteiten en acties, en die prioriteiten kunnen in de loop der jaren verschuiven. Het steeds verder opschroeven van de eisen inzake infrastructuur die door de federaties gesteld worden m.b.t. de topcompetities, is maar één van de elementen die ons kan verplichten om onze prioriteiten bij te stellen.

1.1 de missie van de Stad Gent

Gent is een scheppende stad, die door een doorgedreven bundeling van alle creatieve krachten, een voortrekkersrol speelt bij de ontwikkeling van een duurzame, solidaire en open samenleving

- Scheppende stad

Uit de SWOT-analyses van zowel college als managementteam blijkt dat Gent gepercipieerd wordt als een veelzijdige stad: cultuurstad, havenstad, onderwijsstad, sportstad, kennisstad, waterstad, designstad, ... Tegelijk blijkt dat Gent zich op geen van deze domeinen uitgesproken profileert, maar wel heel wat troeven in huis heeft om zich te kunnen profileren of verder uit te bouwen.

Gent beschikt onder meer door de aanwezigheid van de universiteit en de hogescholen, heel wat wetenschappelijke instellingen, de haven, de diverse, sterke en actieve culturele actoren, over een uniek potentieel. Dat potentieel zorgt, samen met het positieve imago dat Gent heeft en de open, progressieve mentaliteit van de bewoners en het bestuur, voor een grote aantrekkingskracht.

Het in Gent aanwezige potentieel, zowel wat instellingen, organisaties als wat mensen, diversiteit en dynamiek betreft, moet worden benut om over alle sectoren heen en in alle beleidsdomeinen van Gent een scheppende stad te maken. Een scheppende stad is een stad die constant vernieuwt en vernieuwend is, een atelier waar ruimte is voor experimenten en innovatie. Een scheppende stad geeft en heeft de ruimte om te creëren, zowel fysieke als mentale ruimte.

De ruimte voor creatie en schepping is er niet enkel voor een elite. Gent wil de ruimte geven aan iedereen, op alle maatschappelijke niveaus.

- Doorgedreven bundeling van alle creatieve krachten

Een scheppende stad wordt men niet door het enkel en alleen maar te poneren. Daar is een breed draagvlak voor nodig en een doorgedreven samenwerking tussen alle relevante actoren. Het is essentieel om die 'stakeholders' te bevragen en hen te betrekken bij het vorm geven en realiseren van de scheppende stad.

Het is ook belangrijk om niet enkel de actoren actief in Gent te betrekken, ook bijvoorbeeld hogere overheden en elders gelegen beslissingsorganen van bedrijven zijn belangrijke partners waar bij gelobbyd moet worden en politieke (en financiële) steun moet verkregen worden.

Alle creatieve krachten dienen te worden gebundeld. Alle relevante sectoren moeten worden betrokken: werkgevers, werknemers, onderwijssector, (bio-)technologie, culturele sector, bewoners, bedrijven, (sociale) organisaties, gezondheidssector, ...

- Duurzame samenleving

Gent wil een voortrekker zijn bij de ontwikkeling van een duurzame samenleving. Gent wil met andere woorden niet wachten op algemene maatregelen, goede praktijken en

regelgeving, maar wil het voorbeeld geven op het vlak van duurzaamheid. Voortrekker zijn betekent naast het voortouw nemen ook risico's durven nemen.

Duurzaamheid is veel meer dan zorgen voor de ecologische kwaliteit van de leefomgeving. Gent is bezorgd over de toekomst van de volgende generaties en wil een stad zijn waarin tegelijk en bewust economische doelstellingen, sociale doelstellingen en ecologische doelstellingen worden nagestreefd. Deze doelstellingen kunnen enkel samen worden bereikt en kunnen niet los van elkaar worden gezien. Een belangrijke voorwaarde om deze doelstellingen te bereiken is de bestuurlijke kwaliteit. De vier pijlers (ecologische, economische, sociale en institutionele/bestuurlijke) vormen samen de Gentse duurzaamheidsdriehoek.

- **Solidaire samenleving**

Gent is tegen elke vorm van sociale uitsluiting en voor sociale rechtvaardigheid.

Sociale uitsluiting willen we voorkomen door een solidaire maatschappij te zijn, waar iedereen voor elkaar opkomt.

Dit betekent dat er tussen alle mensen een wisselwerking is, waar we van de ander leren, elkaar begrijpen en opkomen voor de rechten van ieder individu, zonder onderscheid.

Solidariteit zorgt er voor dat we één geheel vormen, waarvan de som meer is dan de delen, en gericht op (sociale) rechtvaardigheid.

Uitgangspunt is dat ieder mens gelijke rechten heeft en gelijke kansen moet krijgen om te participeren aan de maatschappij.

- **Open samenleving**

Gent wil het voortouw nemen bij de verdere ontwikkeling van de open samenleving. Die openheid heeft vele facetten.

Een open samenleving wordt gekenmerkt door ruimdenkendheid, verdraagzaamheid, vrijheid en gastvrijheid.

Een open samenleving is een samenleving die niemand uitsluit, die toegankelijk is voor iedereen. In een open samenleving worden dingen mogelijk gemaakt die elders niet mogelijk zijn. In een open samenleving worden muren gesloopt en is diversiteit verrijkend. In een open samenleving kan men grenzen verleggen.

1.2 de missie van het departement Stadspromotie en Sport

Wij willen...

de aantrekkingskracht van Gent als plek om te wonen, te ondernemen en te recreëren vergroten door op een geïntegreerde wijze haar imago te verbeteren en een kwaliteitsvol vrijetijdsaanbod te realiseren

Wij doen dit voor...

alle huidige en toekomstige gebruikers van de stad: bewoners, bedrijven, investeerders, middenstanders, shoppers, toeristen, recreanten, studenten, sporters, ...

Wij doen dit door...

op het vlak van toerisme en recreatie, sport, evenementen, feestelijkheden en stadsmarketing:

- een beleid met heldere en meetbare doelstellingen uit te stippelen;
- een coördinerende en sturende rol op te nemen;
- initiatieven en projecten van andere actoren te stimuleren, faciliteren en ondersteunen;
- daar waar het bestaande aanbod lacunes vertoont, zelf activiteiten te ontplooiën.

1.3 de missie en visie van de Sportdienst

1.3.1 missie en visie

Gent wordt de sportiefste stad van Vlaanderen: iedereen heeft er 'goesting' om regelmatig sportief te bewegen, en hiervoor is altijd een uitdagend aanbod op maat aanwezig.

De Sportdienst zal van Gent de sportiefste stad van Vlaanderen maken door iedere Gentenaar elke dag te verleiden om sportief te bewegen, en door de noodzakelijke infrastructuur, activiteiten en informatie mee te realiseren.

- De doelgroep
Inwoners/verblijvers van de stad Gent hebben voorrang en zullen extra verzorgd worden. Ook studenten vallen onder die doelgroep.
Volgende groepen krijgen extra aandacht
 - jeugd
 - zij die in het reguliere circuit minder aanbod komen
- Het sportaanbod
Elke Gentenaar moet een sportaanbod krijgen dat past bij zijn individuele mogelijkheden en verwachtingen.
Elke vorm van sportactiviteit, ongeacht de organisatievorm of het prestatieniveau zal dan ook uitgebouwd worden
Ook "sportief bewegen" wordt gestimuleerd omdat dit niet alleen een opstap kan zijn naar meer traditionele sportbeoefening, maar ook omdat dit voor sommigen het maximaal haalbare is.
Topsport is geen doel op zich, maar verdient als voorbeeldfunctie de nodige steun en aandacht
Regelmatige beoefening met een voldoende fysieke inspanning is de basislijn : er zullen dan ook geen eenmalige acties (zonder kans op verderzetting) gestimuleerd worden.
- De middelen
 - Infrastructuur: er moet voldoende infrastructuur zijn, aangepast aan de noden van kwaliteitsvolle sportbeoefening
 - Activiteiten: het aanbod moet uitdagend, gevarieerd, toegankelijk en voldoende zijn. Leemtes zullen door de Sportdienst zelf worden ingevuld.
 - Ondersteuning: naast de traditionele ondersteuning (financieel, materieel, promotioneel), zal grote aandacht gaan naar aspecten als begeleiding, vorming en kennisverstrekking.
 - Informatie : er zal maximaal info gegeven worden over elk sportactief aanbod dat past in de realisatie van de visie.
 - Promotie: naast een algemene sensibilisatie voor sportactief bewegen, zullen doelgroepgerichte campagnes worden opgezet. Hierbij zullen die groepen prioritair 'verleid' worden die meest gevoelig zijn en waar de kans op succes het grootst is.

- De waarden

We gaan enkel voor die sportactiviteit

- die gekaderd is binnen de juiste sportattitude (fair play, inzet en respect voor de tegenstander);
- die bijdraagt tot het welzijn van de beoefenaar;
- die duurzaam is.

1.3.2 beleidskeuzes

Het is duidelijk dat deze missie en visie een aantal belangrijke beleidskeuzes inhouden:

- Sport en beweging

De sport heeft zich de afgelopen decennia vooral gefocust op de 'traditionele sporttakken'. Deze blijken voor een groot deel van de bevolking niet toegankelijk en de opgaande trend van gezondheidsbewustzijn, vraagt naar een zachtere vorm van beweging die bijdraagt tot het algemene welzijn.

We willen dan ook vanaf nu een tweesporenbeleid voeren met aandacht voor zowel sport als beweging

- Buurt en wijk

Sport wordt momenteel vnl. in de 'grote' sportcentra beoefend, maar dit is voor veel jongeren (ook senioren) een te grote drempel.

Vooraf binnen de 19^{de}-eeuwse gordel is er een tekort aan zowel infrastructuur als aan begeleide activiteiten. Voor de invulling zal een samenwerking met de lokale wijkwerking een voorwaarde zijn

- Het ganse Gentse aanbod

De Sportdienst heeft de afgelopen jaren vooral de nadruk gelegd op het promoten van het eigen aanbod (zowel infrastructuur als activiteiten).

De rol moet echter ruimer zijn waarbij het totale aanbod in Gent voorwerp moet uitmaken van de promotionele opdracht.

- Kerntaken

De Sportdienst is niet langer de enige aanbieder van sportfaciliteiten. De opdracht van de Sportdienst krijgt dan ook een andere dimensie waarbij een ondersteunende, coördinerende en regisserende rol centraal zal staan.

Deze nieuwe rol wordt gekenmerkt door samenwerking en coaching, en dit op de verschillende domeinen (infrastructuur, activiteiten, informatie, enz)

De Sportdienst zal vooral fungeren als hefboom voor alle (potentiële) actoren die tot de visie willen bijdragen en zal hierbij

- verkennen en pro-actief werken
- innoveren
- actoren samenbrengen
- regisseren en coördineren
- ondersteunen

- Doelgroepgericht

Dat het verenigingsleven een belangrijk deel uitmaakt van het sportaanbod lijkt geen twijfel. De Sportdienst zal dan ook de clubs als een van de prioritaire partners beschouwen en ondersteunen.

Daarnaast constateren we dat meer en meer gesport wordt in een ander verband. Deze anders-georganiseerden moeten door de Sportdienst alle aandacht krijgen.

Topsport is een niche-doelgroep die uiteraard belangrijk is, maar waar niet prioritair op gefocust moet worden. Er moeten voldoende voorzieningen zijn, maar topsporters 'maken' kan geen doelstelling zijn van de Stad.

Ten slotte zal binnen deze doelgroepen het meeste aandacht gaan naar enerzijds de inwoners (en verblijvers) van Gent, en anderzijds naar de jeugdwerking

1.3.3 aanvullende missie voor het Sport- en Recreatiepark Blaarmeersen

De Blaarmeersen zal de sportieve groene long voor Gent en omgeving zijn:

- *Door een aantrekkelijk groen kader te voorzien voor dagrecreatie en natuurbeleving;*
- *Door een aantrekkingspool te zijn voor Gent en omgeving;*
- *Door een aanbod aan verblijfsrecreatie te voorzien als onderdeel van het toeristisch beleid in Gent.*

- Doelgroep

- Dagrecreanten uit Gent en directe omgeving
- Toeristen

- Doelstellingen

De Blaarmeersen maximaal ter beschikking stellen als sportief en recreatief (verblijfs)centrum met constante aandacht voor kwaliteit en natuur

- Product

Uitbouw van een recreatief programma dat vertrekt vanuit de specifieke mogelijkheden die de site biedt.

- Middelen

- Infrastructuur: ontwikkelen en exploiteren van gerichte infrastructuur eventueel in samenwerking met derden.
- Promotie: herkenbaar promotiebeleid van de ganse site ism andere lokale partners

- De waarden

Alle activiteiten moeten rekening houden met het groene karakter van de ganse site en omgeving.

1.4 hoofdstrategische doelstellingen voor de Stad Gent

1. Kennis, innovatie en creativiteit

"Ten laatste in 2020 is Gent internationaal erkend als centrum voor innovatie en experimenten en is Gent een voortrekker in de evolutie naar een lerende en creatieve samenleving"

2. Sociale pijler duurzaamheid

"In 2020 heeft elke Gentenaar, ongeacht geslacht, leeftijd, afkomst, geloofsovertuiging, seksuele voorkeur, of socio-economische situatie, toegang tot alles wat de samenleving te bieden heeft en is voor elke Gentenaar gelijke toegang tot kwaliteitsvol leven, wonen, werken en onderwijs maximaal gegarandeerd."

3. Economische pijler duurzaamheid

"In 2020 is Gent een Europese centrumstad en een Vlaamse poort op de wereld die zich onderscheidt door een dynamische en gediversifieerde economie met een sterke maritieme groeipijler, gedreven door partnerschappen die mensen, middelen en ideeën samenbrengen."

4. Ecologische pijler duurzaamheid

"Tegen 2020 biedt Gent haar inwoners een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving en heeft Gent een kleinere ecologische voetafdruk."

5. Communicatie en inspraak

"In 2020 is de inspraak in de besluitvormingsprocessen maximaal georganiseerd. Een belangrijke voorwaarde om dit te bereiken is een op maat gesneden en doelmatige communicatie".

1.5 hoofdstrategische doelstellingen voor het departement Stadspromotie en Sport

1. Kennis, innovatie en creativiteit

- Tegen 2013 worden imagobepalende evenementen optimaal geïdentificeerd, voorbereid, gecoördineerd en geëvalueerd.
- Tegen 2013 creëren wij via een ondersteuningsbeleid een voedingsbodem voor artistiek en sportief talent zodat dit talent kan uitgroeien tot de drager van het imago van de scheppende stad.

2. Sociale duurzaamheid

- Tegen 2013 creëren wij voor elke Gentenaar, door het maximaal weghalen van drempels en door de uitbouw van een kwalitatief aanbod, een gelijke toegang tot sport, evenementen en feestelijkheden.
- Tegen 2013 versterken we de socio culturele en recreatieve weefsels van de stad door het verenigingsleven te ondersteunen.

3. Economische duurzaamheid

- Tegen 2013 draagt het Departement Stadspromotie en Sport, door promotie en regie van het vrijetijdsgebeuren, bij tot een dynamische en gediversifieerde economie.

4. Generieke Strategische Doelstellingen

- Wij sturen onze werking en verbeteren continu, richting een steeds performantere, dynamische organisatie.
- Wij verzekeren het beheer en de kwaliteitsvolle inzet van onze menselijke, financiële en materiële middelen ter ondersteuning van onze werking.

1.6 strategische doelstellingen voor de Sportdienst

1. We hebben tegen 2020 in elke bevolkingsgroep het meeste aantal sporters
 - We hebben het meeste aantal sporters per aantal inwoners;
 - met een evenwichtige participatie in alle bevolkingsgroepen;
 - die regelmatig sporten of sportief bewegen.

2. We hebben tegen 2020 de beste sportclubwerking
 - Er is een totaalaanbod vanaf sportieve recreatie tot topsport;
 - Met een aantrekkelijk kijk-aanbod;
 - dat in al zijn geledingen optimale kwaliteit heeft.

3. We hebben tegen 2020 het beste sportaanbod voor de anders georganiseerde sporter
 - met een sterk uitgebouwd eigen aanbod;
 - en een sterke samenwerking met de buurt.

4. We hebben tegen 2020 de beste sportinfrastructuur
 - We hebben het meest aantal m² sportoppervlakte;
 - Die aan de nodige sporttechnische eisen voldoet;
 - en die toegankelijk is voor iedereen van de beoogde doelgroep.

5. We hebben tegen 2020 de inwoners met de grootste sport overtuiging
 - Door de beste sensibiliseringscampagnes;
 - en de meest effectieve promotiecampagnes;
 - zijn de inwoners van Gent het meest overtuigd van de waarde van sport.

6. We hebben tegen 2020 de top van grote sportevenementen in Gent
 - Er zijn jaarlijks 10 grote sportevenementen;
 - Die aantrekkelijk zijn voor de Gentenaar;
 - en die Gent als sportstad mee helpen profileren.

7. We hebben tegen 2020 de meeste kennis op vlak van sport
 - Gent zal binnen een groot aantal sportdomeinen meest kennis hebben;
 - En zal hiervoor als aanspreekpunt dienen binnen Vlaanderen.

8. We hebben tegen 2020 de best georganiseerde Sportdienst

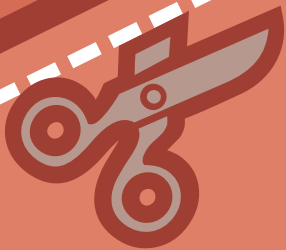
- met de meeste efficiënte inzet van de middelen;
- met de meeste kennis;
- en de beste organisatiestructuur.

9. We hebben tegen 2020 het meest attractieve sport- en recreatiepark

- voor dagrecreatie en natuurbeleving;
- met verblijfsrecreatie als onderdeel van het toeristisch beleid.



AAN DE LOPENDE METER



2. INFRASTRUCTUUR & ONDERSTEUNING



**Blijf in
beweging**

2 infrastructuur en ondersteuning

De voorbije jaren heeft het Stadsbestuur een duidelijke keuze gemaakt om infrastructuur als basis te nemen voor het sportbeleid. Deze keuze is niet ingegeven door financiële overwegingen, maar vertrekt vanuit de visie dat goede infrastructuur de basis is voor een maximale sportparticipatie.

Immers, mensen aanzetten tot sport en beweging is een één zaak, ze ook de mogelijkheden bieden om in de beste omstandigheden hun sport te kunnen beoefenen, een heel andere. Dit geldt zowel voor de clubs als voor de individuele sporters.

Wat de clubs betreft, vertrekt het Gentse sportbeleid van het motto “de Stad zorgt voor de stenen, de clubs voor de benen”. In die zin is er een afspraak tussen Stad en clubs dat de Stad de zware investeringen en onderhoudslasten op zich neemt, zodat de clubs hun financiële middelen ten volle kunnen concentreren op de sportieve uitbouw en omkadering, inzonderheid wat het jeugdbeleid betreft.

Structurele financiële ondersteuning wordt, in tegenstelling tot andere steden en vooral het Franstalig landsgedeelte, niet geboden.

Wel is er het ondersteuningsbeleid, dat de voorbije jaren werd uitgewerkt door een technische subcommissie bestaande uit vertegenwoordigers van alle in de gemeenteraad zetelende fracties en de voorzitter van de sportadviesraad. Daarnaast wordt, onder meer via het stadsmarketingfonds, ondersteuning geboden aan belangrijke sportieve evenementen, zoals Europese en Wereldkampioenschappen in tal van disciplines, die uiteraard bijdragen tot het imago van Gent als sportstad, maar tegelijk ook de vele jonge sporters van dichtbij laten kennismaken met de absolute top in hun discipline.

2.1 infrastructuurbeleid

De voorbije jaren heeft het stadsbestuur zwaar geïnvesteerd in de sportinfrastructuur. Zo werden alle Gentse zwembaden (m.u.v. Rozebroeken) gerenoveerd en aangepast aan de VlaremII-wetgeving; de sporthal Bourgoyen kreeg als eerste in de rij een grondige face-lift; er werden drie zogenaamde Sportschuren geopend; de diverse zonevreemde clubs kregen een regularisatie of er werd een nieuwe locatie in het vooruitzicht gesteld; het voetbalplan krijgt vorm met nieuwe of uitgebreide accommodaties in alle deelgemeenten.

Het is evenwel duidelijk dat de investeringen van de voorbije jaren lang niet volstaan voor het verwezenlijken van onze strategische doelstellingen, met name zo maximaal mogelijk de kans bieden aan alle Gentenaars om hun sport naar keuze te beleven in optimale omstandigheden.

Gent beschikt over heel wat sportinfrastructuur, waarvan een groot deel onder het beheer van de Sportdienst valt:

Kijksporthallen (bestemd voor topcompetitie en grote manifestaties)		
Kuipke	Stad Gent	Zesdaagse, Gymgala, topwedstrijden
Sportarena Tolhuis	Stad Gent	Basket 1 ^{ste} nationale, EK, WK, toernooien
Sporthal Bourgoyen	Stad Gent	Volley Ereklasse, toernooien en demonstraties
Topsporthal Vlaanderen	Bloso	Topsportschool, EK, WK, ...
Competitiesporthallen (beperkt aantal toeschouwers)		
Sporthal Neptunus	Stad Gent	
Sporthal Keiskant	Stad Gent	1 ^{ste} nationale minivoetbal
Sporthal Hekers	Stad Gent	1 ^{ste} nationale handbal
Sporthal Driebeek	Stad Gent	
Sporthal Rozebroeken	Stad Gent	
Sporthal Wolfput	Stad Gent	Volley ereklasse
Sporthal Leopoldskazerne	Stad Gent	Wordt in 2008 overgenomen van Defensie
Sporthal GUSB	UGent	
Sporthal Hogeschool Gent	HoGent	
Zwembaden		
Van Eyck	Stad Gent	
Rooigem	Stad Gent	
Strop	Stad Gent	Waterpolo 1 ^{ste} nationale
Rozebroeken	Stad Gent	
Rosas	Vzw Rosas	

GUSB	UGent	
Neptunus	Stad Gent	Openluchtbad, enkel juli en augustus
Wijksporthallen		
Dracuna	Stad Gent	
Kaarderij	Vzw Jong	
Ham	Sportnetwerk Gent-Noord	
Openluchtterreinen		
Jan Yoens	Stad Gent	
Henry Storyplein	Stad Gent	
Blaarmeersen	Stad Gent	

Daarnaast zijn er ook nog tal van terreinen en accommodaties die volledig ter beschikking staan van één bepaalde club, zoals de terreinen voor voetbal, baseball, ..., evenals de infrastructuur van de scholen.

Inzake infrastructuur werken we met volgende uitgangspunten:

1. Het hoofdstuk infrastructuur wordt vooral gekoppeld aan de strategische doelstelling 4, nl ' we hebben tegen 2020 de beste sportinfrastructuur'. Dit houdt in dat we streven naar de meest geschikte infrastructuur voor de verschillende niveaus vanaf een laagdrempelige recreatieve participatie tot topsport.
2. De huidige infrastructuur is onvoldoende en vormt de remmende factor op meer sportparticipatie.
3. Een planmatige uitbreiding van alle soorten infrastructuur is noodzakelijk: sporthallen, zwembaden én openluchtinfrastructuur.
4. In de bestaande infrastructuur moet blijvend geïnvesteerd worden ifv leefbaarheid en aanpassing aan nieuwe noden. Naast sporttechnische criteria zal het Rationeel EnergieGebruik (REG) een basis vormen voor alle verdere investeringen.
5. De infrastructuur moet modern, eenvoudig, flexibel en klantvriendelijke worden geëxploiteerd. Hier zal moeten geïnvesteerd worden in ICT, personeel, enz.
6. Nieuwe vormen van exploitatie mogen niet uitgesloten worden. Onderzoek naar alternatieve exploitatievormen is nodig maar kerntaken (tarieven, openingsuren, toegankelijkheid) moeten de bevoegdheid van stad blijven. Afhankelijk van de soort infrastructuur zal de meest effectieve exploitatievorm moeten uitgewerkt worden.
7. De Sportdienst moet een centrale regierol vervullen bij de uitbouw van alle sportinfrastructuur in de stad en zal hiervoor dan ook een kennis en expertise uitbouwen.
8. De infrastructuur van de Sportdienst moet garant staan voor kwaliteit. Daarom is een eenduidige huisstijl die de stedelijke sportinfrastructuur kenmerkt, een absolute noodzaak.

2.1.1 beheer van de infrastructuur

Het beheren van sportinfrastructuur vereist in 2007 een grote mate van kennis en flexibiliteit, om zo steeds weer te kunnen inspelen op de kwaliteitseisen die de gebruikers stellen. Bovendien vergt het onderhoud van een zo intensief gebruikte infrastructuur heel wat inspanningen. Daarnaast worden we ook geconfronteerd met het steeds complexer worden van de sporttechnische en technische installaties, de noodzaak aan ecologische maatregelen, vooral in het energieverbruik (sportaccommodaties zijn grote energievreters).

Daarom is het voor een lokale overheid steeds moeilijker om sportinfrastructuur in eigen beheer te houden. Bovendien worden de lokale overheden nog eens zwaar in hun financiële mogelijkheden aangetast door hun onmogelijkheid om de BTW op de bouw van sportinfrastructuur te recupereren, wat de kostprijs van de infrastructuur met 21% de hoogte injaagt. Zo betaalde de Stad Gent alleen al op haar investeringen in sportinfrastructuur de voorbije vier jaar niet minder dan 2,5 miljoen euro BTW, meer dan de kostprijs voor de nieuwe gymhal in het sportcentrum Bourgoyen!

Vele gemeenten zoeken naar oplossingen om tegelijk de flexibiliteit van het beheer te verhogen, een BTW-voordeel te zoeken, en de exploitatiekosten te verminderen. Weet immers, dat het exploiteren van sportinfrastructuur geen rendabele bezigheid is, tenminste indien men de tarieven voor iedereen betaalbaar wil houden. Mogelijkheden worden gezocht en gevonden in autonome bedrijven en vzw's of andere vormen van externe verzelfstandiging; in publiek-private samenwerking; of in intergemeentelijke samenwerking.

De Stad Gent wenst in de toekomst maximaal gebruik te maken van de voordelen die deze structuren bieden, zonder evenwel de greep op het infrastructuurbeleid, en dan vooral inzake inplanting, tarieven en openingsuren, te verliezen.

Daarom kiest het Stadsbestuur ervoor om ten laatste tegen 1 januari 2009 al haar exploitatie-infrastructuur (sporthallen en zwembaden, met uitzondering van de wijksporthallen maar inclusief het openluchtcentrum Jan Yoens), onder te brengen in de Divisie Secundaire Diensten (S-Divisie) van de TMVW. Deze divisie werd speciaal opgericht, met de Stad Gent als stichtend lid, om de zwembadinfrastructuur van de vennoten te beheren en te exploiteren, uiteraard voor rekening van de vennoten in kwestie. Op die manier kunnen we een deel van de overheadkosten (beheer van de technische installaties, sport- en spelmateriaal) spreiden over een groter aantal deelnemende gemeenten, wat voor elk van die gemeenten een besparing betekent. Ook is de BTW op infrastructuurwerken recupereerbaar. Ten slotte biedt TMVW als organisatie ook een grotere flexibiliteit dan de Stad Gent. Voor het personeel zal deze overgang geen gevolgen hebben, en de aansturing blijft bij de Stad via de vertegenwoordiging in de S-Divisie.

Via deze structuur werd inmiddels trouwens al een oproep gelanceerd voor intekening op een publiek-privaat samenwerkingsverband voor de bouw van een nieuw sportcomplex ter vervanging van het zwembad en de sporthal Rozebroeken. Voorbeelden uit andere gemeenten, zoals Lier, Neerpelt en Brasschaat hebben inmiddels aangetoond dat een dergelijke constructie, indien goed opgebouwd en opgevolgd, kan leiden tot een situatie waarbij iedereen (stadsbestuur, klant en privé-partner) wint. Deze nieuwe formule kan ook in de toekomst worden meegenomen bij de bouw van nieuwe infrastructuur.

Tot slot is er ook de mogelijkheid van externe verzelfstandiging. Dit is een optie voor het sport- en recreatiepark Blaarmeersen, dat door de aard van zijn exploitatie (o.a. het beheer van de camping) beter af zou zijn met een autonoom statuut. Bovendien moet worden gezocht naar een gezamenlijke beheersformule voor de ganse site Blaarmeersen-Watersportbaan, samen met de daar aanwezige partners Bloso en de Provincie Oost-Vlaanderen.

Voor de overige infrastructuur in langdurig verhuur of erfpacht, zoals de voetbalterreinen en watersportclubs, zal worden gezocht naar een optimale oplossing. Een mogelijke optie is ook daar een overdracht naar de S-Divisie van TMVW.

Wat dan de wijksporthallen betreft, komt het beheer van de infrastructuur best in handen van de structuur die het buurtsportbeleid stuurt. Op die manier blijven de wijksporthallen verbonden met buurtsport, wat een beleidsdoelstelling is. Voor het facilitaire beheer blijft ook hier de S-Divisie een optie.

Beheer omvat ook de toewijzing. Hiervoor blijft de Sportdienst te allen tijde verantwoordelijk. Toch zal er een nieuw toewijzingsbeleid moeten ontwikkeld worden, rekening houdend met het profiel van de diverse accommodaties en de noden van clubs en individuele sporters.

2.1.2 sporthallen

De laatste jaren is het bestuur inzake infrastructuur geconfronteerd geweest met talrijke uitdagingen. Het noodzakelijke aanpassen van de zwembaden aan de Vlare-normen is al vermeld, maar daarnaast worden we ook geconfronteerd met verouderende sporthallen. De meeste stedelijke sporthallen dateren immers van de jaren '70 en het begin van de jaren '80. Ze zijn dus ruim 25 jaar oud. Daarom zullen we, na de zwembaden, de komende jaren moeten investeren in het vervangen en uitbreiden van onze sporthallen.

2.1.2.1 in stand houden en vervangen

De ervaring met de renovatie en uitbreiding van de sporthal Bourgoyen was niet van dien aard dat ze voor herhaling vatbaar is. Gaandeweg hebben we moeten constateren dat de sporthal dan misschien wel een nieuwe look heeft gekregen, en moderne infrastructuur, maar dat het originele concept van 30 jaar geleden nog altijd blijft.

Daarom willen we dus onomwonden kiezen voor een geleidelijke vervanging van onze sporthallen, naarmate ze het einde van hun levensduur bereiken. De sporthal Keiskant en de Sportarena Tolhuis zijn ongeveer 15 jaar oud, en kunnen dus nog even verder. Vooral Rozebroeken, Driebeek en Wolfput, alle ruim 30 jaar oud, zijn het meest dringend aan vervanging toe.

De nieuwe sporthal Rozebroeken wordt geïntegreerd in het nieuwe sportcomplex dat zal worden gerealiseerd via publiek-private-samenwerking. Voor de vervanging van sporthal Driebeek zullen in deze bestuursperiode de nodige middelen worden uitgetrokken via een nader te bepalen constructie. Sporthal Wolfput kan pas volgende legislatuur worden vervangen, enerzijds vanwege de spreiding van de middelen, maar ook omdat het permanente en intensieve gebruik van alle sporthallen niet toelaat om meer dan een accommodatie tegelijk voor een langere periode te sluiten wegens bouwwerken.

Ook het Kuipke, met een capaciteit van 5000 zitplaatsen onze grootste kijksporthal, is dringend aan restauratie toe. Op korte termijn moet een beslissing worden genomen over de invulling van het gebouwenpatrimonium in het Citadelpark.

2.1.2.2 uitbreiden

Los van deze noodzakelijke vernieuwing wegens 'einde levensduur', is het noodzakelijk om zo snel mogelijk een masterplan op te stellen voor de sporthallen. De toenemende professionalisering en de steeds strengere eisen van de diverse sportfederaties nopen ons ertoe onze kijk- en competitiesporthallen meer en meer te gaan specialiseren. Waar in de jaren '70 en '80 de trend bestond om zoveel mogelijk 'polyvalent' te werken, met 'compromissporthallen' als resultaat, neigt men nu meer en meer naar specialisatie. Zeker met tal van zaalsportclubs in de hoogste afdelingen van de nationale competities, zullen we in de komende jaren keuzes moeten maken.

Dit betekent ook dat we stilaan meer aandacht zullen moeten besteden aan sportspecifieke zalen. Dit geldt zeker voor onze kijksporthallen, waar onze topclubs en de grote manifestaties hun stek vinden. Deze zalen zullen dan ook een steeds meer sportspecifiek karakter krijgen. Anderzijds is er (op termijn) ook nood aan sportspecifieke zalen voor o.a. boks, dans, gym, korfbal en minivoetbal.

Zeker boks en dans hebben dringend nood aan een onderkomen vanwege de ontwikkelingen op de site Gasmeterlaan. Bij voorkeur zullen deze sporten in dezelfde buurt worden gehuisvest. Een precieze locatie wordt nog bekeken, mede in functie van het stadsvernieuwingsproject Bruggen naar Rabot. Ook de ontwikkeling van de Acec-site biedt interessante opties.

De gymnastiek heeft, naast de topgymnastiekhal, die recent werd uitgebreid met een trampolinehal, en de Arena Van Vletingen, in de Bourgoyen eindelijk een volwaardige

trainingsfaciliteit gevonden. Toch blijft er nood aan een bijkomende gymnastiekhal, mede gelet op het succes van gymnastiek in Gent, zowel qua topprestaties als qua aantrekkingskracht. Daarom zal er in deze legislatuur werk worden gemaakt van een uitbreiding van de sporthal Keiskant met een gymnastiekhal.

2.1.2.3 schoolsportinfrastructuur

Een nog te weinig ontgonnen bron van sportinfrastructuur zijn de sportzalen van de scholen. Helaas beschikken de meeste scholen over niet meer dan een polyvalente zaal, vaak annex refter, die meestal ongeschikt is voor competitieve of recreatieve sportbeoefening. Toch komt de schoolsportinfrastructuur de laatste jaren meer en meer in beeld, onder meer dankzij de goede samenwerking met het Departement Onderwijs en Opvoeding van de Stad Gent en de schepen van Onderwijs. In kader van de 'brede school' zijn scholen meer en meer bereid om hun infrastructuur buiten de schooluren open te zetten voor socio-culturele en sportieve verenigingen en initiatieven. Dit geldt overigens voor scholen van alle netten. Vaak zal het evenwel noodzakelijk zijn om kleine investeringen te doen om de schoolsportinfrastructuur ook daadwerkelijk geschikt te maken voor sport. Daarom wordt een schoolsportinfrastructuurfonds opgericht. Deze legislatuur wordt in totaal een half miljoen euro uitgetrokken voor deze kleine ingrepen.

Bij de vernieuwing of nieuwbouw van sportinfrastructuur door scholen, worden ook steeds meer samenwerkingsverbanden gesloten met de Sportdienst. Op die manier investeren we via het sportbeleid mee in betere schoolsportinfrastructuur, die buiten de schooluren ter beschikking staat van clubs en buurtsport. Zo zijn er momenteel concrete plannen voor:

- De bouw van een nieuwe sporthal voor het Stedelijk Atheneum Wispelberg, die zal gebruikt worden door BBC Gentson;
- De vernieuwing van de sportvloer en het sanitair van de Bollekensschool, die gebruikt wordt door de jeugd van BBC Gentson;
- De bouw van een nieuwe wijksporthal op de Malmarsite in samenwerking met de Steinerschool uit de Eendrachtstraat;
- De bouw van een nieuwe sporthal door Edugo, die meteen ook de thuishaven wordt voor het topvolleybal in Gent;
- Samenwerking met de Arteveldehogeschool voor de bouw van een nieuwe sporthal ten behoeve van het regentaat LO op de site GUSB, mogelijk een uitwijkmogelijkheid voor topvolleybal;
- Samenwerking met het Gemeenschapsonderwijs voor een nieuwe sporthal op de campus KTA aan de Coupure (voorlopig nog onbestemd);
- Reeds in de vorige legislatuur: de vernieuwing van de sporthal van het Atheneum Voskenslaan;

2.1.2.4 wijksporthallen

Gent telt momenteel drie zogenaamde Sportschuren, relatief kleinschalige sportinfrastructuur die in de eerste plaats bestemd is voor bewoners en verenigingen uit de onmiddellijke buurt. Deze sportschuren zijn niet opgevat als echte 'sportinfrastructuur', in die zin dat bijvoorbeeld sanitair, cafetaria en plaats voor toeschouwers ontbreken.

Deze sportschuren bevinden zich allemaal in de 19^{de}-eeuwse gordel, waar een absoluut tekort heerst aan sportinfrastructuur. Onze traditionele 'grote' sporthallen bevinden zich immers allemaal

in de deelgemeenten, en zijn allemaal vlot bereikbaar via de R4. Behalve Sint-Denijs-Westrem en Afsnee, waar het stedenbouwkundig niet evident is om bijkomende sportinfrastructuur te voorzien, Ledeborg (waar nauwelijks plaats is) en de Kanaalgemeenten, hebben alle deelgemeenten een competitiesporthal.

Daarom willen we in deze legislatuur hard werk maken van de uitbouw van een nieuwe gordel van kleinschaliger en wijkgebonden sportinfrastructuur langsheen de R40. De bestaande sportschuren Dracuna (Dracoenastraat), Kaarderij (Kaarderijstraat) en Ham (Regattenlaan) passen reeds in deze gordel, en worden zoveel mogelijk opgewaardeerd tot wijksporthal. Zo werden in Dracuna recent douches geplaatst.

Hiermee zijn de wijken Brugsepoort, Sluizeken-Tolhuis-Ham en Bloemekenswijk voorzien.

Daarbovenop wensen we in de komende 10 jaar nog zeker wijksporthallen te realiseren op volgende locaties (de timing van de realisatie is gekoppeld aan de voortgang van stadsvernieuwingsprojecten, de opmaak van RUP's en eventuele bodemsaneringsprojecten):

- Dampoortwijk (Malmarsite, i.s.m. de Steinerschool)
- Ledeborg (i.k.v. het stadsvernieuwingsproject)
- Rabot (site Gasmeterlaan, i.k.v. Bruggen naar Rabot)
- Meulestede (locatie nog te bepalen)
- Coupure-Ekbergem (i.s.m. KTA)

Ook voor Sint-Denijs-Westrem en Afsnee zullen mogelijkheden onderzocht worden voor het inplanten van een sporthal.

Het moet duidelijk zijn dat de wijksporthallen een andere finaliteit hebben dan de kijk- en competitiesporthallen. Wijksporthallen zijn in eerste instantie bedoeld voor clubs, bewoners en initiatieven met een sterke binding met de wijk. Toch mag dit niet tot de foutieve indruk leiden dat dit 'minderwaardige' sporthallen zullen zijn, zonder 'comfort'. Wel integendeel: de wijksporthallen, die per definitie polyvalent zijn, moeten ook beschikken over een kwalitatieve sporttechnische uitrusting, evenals het nodige sanitair en kleedruimtes. Ook in wijksporthallen wordt immers in eerste instantie aan sport gedaan, en dat moet steeds gebeuren in de best mogelijke omstandigheden.

De wijksporthallen staan op zich los van het buurtsportbeleid. Waar zij worden gerealiseerd, zullen zij uiteraard dienst doen als uitvalsbasis voor buurtsportactiviteiten.

De term wijksporthal wordt gebruikt om een kleinschaliger sporthal aan te duiden die bedoeld is voor recreatief gebruik door wijkbewoners, hetzij individueel, hetzij in ploegverband. Naast de wijksporthallen zijn er dan de competitiesporthallen en de kijksporthallen voor de topclubs en manifestaties. De kleinere schaal van de wijksporthallen laat toe ze gemakkelijker stedenbouwkundig te integreren in het wijkweefsel.

2.1.3 zwembaden

De voorbije 10 jaar werden alle Gentse zwembaden volledig gerenoveerd om te voldoen aan de Vlareml-normen. Het toppunt is ongetwijfeld de restauratie van het zwembad Van Eyck, het oudste nog bestaande bad in België. Alleen Rozebroeken moet nog aan de beurt komen, en zal tegen 2010 vervangen zijn door een splinternieuw complex met een 50m-competitiebad en een recreatiegedeelte.

De meer dan verdubbeling in zwemoppervlakte van Rozebroeken moet alvast voor een deel tegemoet komen aan het tekort aan zwemwater in Gent. Niet alleen voor de individuele zwemmer, maar ook voor de scholen en de clubs is er dringend nood aan bijkomende capaciteit. Bovendien zal met de realisatie van Rozebroeken opnieuw topcompetitie mogelijk zijn in Gent. Omdat geen van onze huidige zwembaden voldoet aan de reglementaire afmetingen, zijn onze Gentse clubs genoodzaakt vele wedstrijden, tornooien en kampioenschappen buiten Gent af te werken, wat uiteraard een sportstad onwaardig is.

Toch zal er ook na realisatie van Rozebroeken geen zwemwater op overschot zijn in Gent. Dit heeft mede te maken met de sluiting van talloze zwembaden in de naburige gemeenten, die niet de nodige investeringskracht konden opbrengen om te voldoen aan de zware eisen van Vlareml. Ondanks een gedifferentieerd tarief voor niet-Gentenaars, draagt de Gentse belastingbetaler nog steeds voor een gedeelte bij in het toegangsticket voor niet-Gentenaars. Een solidarisering via inbreng in TMVW kan misschien ook voor deze gemeenten een oplossing bieden, en het mogelijk maken gezamenlijk projecten te realiseren.

Zo zou er op langere termijn een nieuw zwembad kunnen worden gerealiseerd in Gentbrugge, wat meteen ook Melle en Heusden ten goede zou komen.

Op korte termijn proberen we ons heil te zoeken in een constructie die moet toelaten Neptunus langer dan 2 maanden per jaar te exploiteren. Hiervoor dient het nodige technisch onderzoek te gebeuren, maar in ieder geval is het de snelste en waarschijnlijk goedkoopste manier om bijkomend zwemwater te realiseren. Hiervoor wordt een projectvoorstel ingediend in kader van het Vlaams Infrastructuurfonds.

Tot slot zullen ook de zwembaden meer en meer een duidelijk gedefinieerd karakter krijgen in het kader van een op te maken masterplan:

- Van Eyck als publieksbad, zonder clubs
- Rooigem als familiebad
- Strop als thuisbasis voor de duikclubs (met bouw van een vulstation voor perslucht)
- Rozebroeken als competitiebad voor zwemmen en waterpolo
- Rosas als clubbad

Hierbij zal samen met de clubs, verenigd in de Gentse Georganiseerde Zwembadgebruikers (GGZ), gekeken worden naar goede overgangsregelingen tegen 2010.

Daarnaast zullen in de komende jaren ook enkele kleinere ingrepen gebeuren om het comfort in onze zwembaden te verbeteren. Zo zal onder meer in het Strop een ligweide en een speeltuintje worden ingericht om het bad ook in de lente en nazomer aantrekkelijker te maken.

De sauna zal in de komende jaren zijn deuren sluiten. Gelet op het grote aanbod aan saunamogelijkheden in Gent, en de noodzaak om zware investeringen te doen om de sauna aan te passen aan het hedendaagse comfort, is het niet langer verantwoord om hiervoor bijkomende publieke middelen in te zetten. Eventueel kan de private partner sauna en wellness voorzien indien hij beslist om een recreatie te bouwen naast het sport- en zwemcomplex Rozebroeken.

Vooraf in de zomervakantie is het aanbod van de overdekte zwembaden te beperkt. Toch is de situatie reeds merkbaar verbeterd. Zo waren vorige zomer elke dag 2 overdekte zwembaden beschikbaar in de namiddag, en telkens 1 in de voormiddag en de vooravond. De mogelijke komst van een recreatiebad naast het nieuwe sport- en zwemcomplex Rozebroeken in 2010, zal zeker zorgen voor een uitgebreider aanbod. Daarnaast moet worden onderzocht hoe flexibeler kan worden ingespeeld op de weersomstandigheden, zowel in het voorjaar als tijdens de zomermaanden.

2.1.4 openluchtinfrastructuur

Diverse sportclubs hebben nood aan openluchtinfrastructuur voor de beoefening van hun geliefkoosde sport. De Stad Gent beschikt, naast de Blaarmeersen, over één multifunctioneel openluchtcentrum in eigen beheer (Jan Yoens), en daarnaast over tal van sportspecifieke openluchtaccommodaties die exclusief worden ter beschikking gesteld van één bepaalde club. Het gaat hier voornamelijk over voetbal, korfbal en atletiek, maar ook voor baseball, cricket en hockey zijn er noden.

Deze infrastructuur moet ook in de komende jaren worden in stand gehouden en uitgebreid waar nodig en mogelijk. Prioriteit ligt hierbij bij die terreinen die zonevreemd gelegen zijn en niet kunnen worden geregulariseerd (en waar dus herlocalisatie noodzakelijk is), evenals bij accommodatie voor clubs die te klein behuist zijn en daardoor niet langer de nodige kwaliteit kunnen leveren.

2.1.4.1 voetbal

Het voetbalplan geraakt stilaan gerealiseerd. Doel was om in elke deelgemeente, en op een aantal bestaande plekken in de kernstad, te beschikken over één volwaardige voetbalaccommodatie voor de lokale club. Daarnaast worden ook enkele velden voorbehouden voor kleinere, recreatieve ploegen (Blaarmeersen, Claeys Bouüaert en Jan Yoens).

De stand van zaken is als volgt:

Wondelgem (Neptunus)	KFC Olympia Gent	nieuwe infra (2 velden), afwerking zomer 2008
Mariakerke (Polderkenslaan)	Excelsior Mariakerke	aanleg kunstgrassterrein zomer 2008; uitbreiding kleedaccommodatie in de komende jaren
Mariakerke (Higro)	Union Mariakerke	privé-eigendom (onderwijsinstelling)
Drongen (Keiskant)	KVE Drongen	nieuwe infra (3 velden), afwerking in 2008
Sint-Denijs-Westrem (Kleinkouterken)	KVV Sint-Denijssport	bijkomend derde terrein wacht op onteigening (2008)
Sint-Denijs-Westrem (Borluut)	FC Avrasya	voorlopig nog gedeeld met KVV Sint-Denijssport in afwachting van derde terrein Kleinkouterken
Zwijnaarde	Hou ende Trou	Henry Storyplein, volledige afwerking begin 2008
	VC Zwijnaarde (Hondelee)	gesprekken over aankoop terreinen (2 velden) opgestart (realisatie 2008-2009)
Gentbrugge (Gentbrugse Meersen)	VSV Gent	herschikking op langere termijn in functie van ontwikkeling Gentbrugse Meersen; privé-eigendom maar wordt voor dienstverlening onderhoud beschouwd als stadsaccommodatie
	RC Gentbrugge	herschikking op langere termijn in functie van ontwikkeling Gentbrugse Meersen; privé-eigendom maar wordt voor dienstverlening

		onderhoud beschouwd als stadsaccommodatie
Sint-Amandsberg (Rozebroeken)	WS Sint-Amandsberg	vernieuwing en uitbreiding kleedaccommodatie in de komende jaren
	FC Azalea	privé-eigendom, dreigt te verdwijnen mogelijke herlocalisatie op Rozebroeken in afspraak met WS Sint-Amandsberg
Oostakker (Wolfput)	RC Gent Zeehaven	volledige integratie op de site Wolfput tegen zomer 2008 gedeeld hoofdterrein in kunstgras met SKV Oostakker een oplossing voor de parkeerdruk in de omliggende woonstraten (bijvoorbeeld door parkeergelegenheid op het terrein) dringt zich op
	SKV Oostakker	uitbouw accommodatie en nieuw jeugdcomplex op site Edugo (zomer 2008) gedeeld hoofdterrein in kunstgras met RC Gent Zeehaven
Kanaaldorpen	FC Sint-Kruis-Winkel	herlocalisatie naar nieuw terrein i.f.v. masterplan Gentse Kanaalzone (Provinciebestuur) tegen 2010
Gent-Centrum	Standaard Muide	nieuwe accommodatie Dukkeldamstraat kunstgrasveld in 2008, aanleg parking nog te doen
	Sparta Gent	verdere inrichting accommodatie Papiermolenstraat i.f.v. bodemproblematiek verbetering kleedaccommodatie

Voor de 5 voetbalvelden aan de Blaarmeersen, vooral in gebruik door het recreatieve voetbal, zal op termijn gekozen worden voor kunstgras. Hiervoor zullen wij een project indienen in kader van het infrastructuursubsidiefonds.

Dit alles betekent concreet dat het voetbalplan tegen 2013 volledig zal zijn gerealiseerd, met uitzondering van de herschikkingen in de Gentbrugse Meersen, die het tempo zullen volgen van de ontwikkeling van het natuurgebied en meer bepaald van de zone Noord.

Verder zal de bespeelbaarheid van de velden worden vergroot, door de aanleg van minstens één terrein in kunstgras voor elke voetbalaccommodatie. Om begrijpelijke redenen wordt voorrang verleend aan die accommodaties die slechts over één terrein beschikken. Voor 2008 zijn dit alvast Mariakerke (Polderkenslaan) en Muide (Dukkeldamstraat). Het nieuwe terrein op Oostakker wordt meteen van kunstgras voorzien, omdat het door 2 clubs wordt bespeeld. In een verdere toekomst en na evaluatie van de eerste velden, komen nog de terreinen Storyplein, Neptunus en Rozebroeken aan de beurt.

Tot slot mogen we uiteraard het nieuwe Arteveldestadion voor KAA Gent niet vergeten, dat in 2009 zijn deuren zal openen en meteen de modernste sporttempel van België zal zijn.

2.1.4.2 atletiek

Gent telt drie atletiekclubs, die de laatste jaren een grote aantrekkingskracht hebben, vooral op de jeugd. Initiatieven als de Pierkesloop, die op enkele jaren uitgroeide tot een van de grootste initiatiemomenten met meer dan 1500 deelnemers, dragen hier ongetwijfeld toe bij.

Er is dan ook grote nood aan een tweede volwaardig atletiekstadion, evenals aan de vernieuwing van het atletiekcentrum van KAA Gent aan de Blaarmeersen.

Na de verhuis van voetbalclub RC Gent Zeehaven, zal atletiekclub RC Gent een nieuwe thuis vinden in het bestaande voetbalstadion. De voetbalterreinen worden verwijderd, en in de plaats komt een atletiekstadion met een volwaardige 400m piste en de nodige werp- en springstanden.

2.1.4.3 hockey

De hockey- en tennisclub La Gantoise is momenteel gehuisvest aan de Bruiloftstraat, op de terreinen achter het huidige AA Gent-stadion. De accommodatie is dringend aan vernieuwing toe, en eigenlijk ook aan uitbreiding. De damesafdeling Hockey speelt momenteel in de ereklasse van de nationale competitie, en ook de herenafdeling maakt grote kans om snel op het hoogste niveau te spelen. Voor tennis beschikt de club momenteel over enkele toptrainers en is er voldoende talent in huis om de komende jaren hoge toppen te scheren. De club telt ongeveer 1000 leden, evenwichtig verdeeld over hockey en tennis.

In kader van de verhuis van AA Gent (voetbal) naar het nieuwe Arteveldestadion, zijn er plannen voor de ontwikkeling van de gehele site (ongeveer 6,7 ha) tot woongebied. Dit betekent dat ook hockey en tennis hun thuishaven (die zij in eigendom hebben) zullen moeten verlaten in de komende jaren.

De beste optie is dus de verhuis naar een nieuwe locatie, met een volledig nieuwe accommodatie. De braakliggende gronden aan de Noorderlaan zijn hiervoor de eerste keuze, mede omdat op die manier een bijkomende waarde wordt toegevoegd aan de ontwikkeling van de topsportsite Blaarmeersen – Watersportbaan.

2.1.4.4 korfbal

Gent telt 2 korfbalclubs: Ganda, gevestigd aan de Hogeweg, en Neerlandia, aan de sportcluster Gentbrugse Meersen. Voor Ganda wordt een volledig nieuwe accommodatie in het vooruitzicht gesteld aan de Hogeweg, op de plek waar nu de oefenterreinen liggen. Op die manier wordt ook de gevaarlijke oversteek van de Hogeweg overbodig. De budgetten hiervoor waren reeds voorzien, maar het wachten is op een definitief RUP, dat tegelijk ook de ontwikkeling van een nieuwe (sociale) woonwijk moet mogelijk maken.

De terreinen van Neerlandia kunnen binnen de Gentbrugse Meersen in grote lijnen behouden blijven. Verdere herschikking zal in de toekomst gebeuren bij de realisatie van de noordelijke zone van de groenpool Gentbrugse Meersen.

2.1.4.5 baseball

Hoewel misschien niet wijd en zijd bekend, beschikt Gent ook over een top-softbalteam bij de dames (1^{ste} nationale), te weten Gent Knights. Momenteel zijn zij gehuisvest langs de Drongensesteenweg, op een terrein dat achteraan verbinding geeft met de terreinen aan de Noorderlaan. Hoewel zij niet dienen te verhuizen, dringt een heraanleg van het terrein en een vernieuwing van de kleedaccommodatie zich op.

2.1.4.6 cricket

Cricket is in continentaal Europa weinig gekend en niet echt populair. Toch is deze sport, die het vooral goed doet in Groot-Brittannië en de landen van het Gemenebest (vooral India en Pakistan), na voetbal de tweede meest gespeelde sport ter wereld.

Gent telt 2 cricketclubs, die spelen op de terreinen van Claeys-Bouuaert te Mariakerke. De omstandigheden zijn daar, ondanks de recente aanleg van een pitch, niet ideaal. Het inrichten van de overblijvende terreinen aan de Noorderlaan is op langere termijn een optie die verder wordt bekeken.

2.1.4.7 skaten

Gent is een scholieren- en studentenstad. Niet minder dan 120 000 jongeren boven de 12 lopen school in Gentse onderwijsinstellingen. Gent is daarmee in alle opzichten een 'jonge' stad. Skaten is heel lang beschouwd geweest als een uiting van een zekere 'subcultuur', vooral dan bij de jeugd. Skaten is dan ook een relatief jonge sport. Maar ook de pioniers van toen worden een dagje ouder, en het zou dan ook verkeerd zijn om skaten nog louter af te doen als een fenomeen van de jeugd. Wel is skaten bij uitstek een anders-georganiseerde sport.

Daarom wordt het hoog tijd dat skaten een volwaardige plaats krijgt in het sportbeleid. Momenteel zijn er bescheiden skateparkjes ingericht, o.a. in het Kon. Albert-I-park en aan de Blaarmeersen (een deel van parking Centraal) en op diverse plaatsen in de wijken en deelgemeenten.

De aanleg van skateparkjes verspreid over Gent moet zeker worden verdergezet (zie kleinschalige sportinfrastructuur), en de bestaande parkjes moeten worden onderhouden en vernieuwd. Daarnaast is er in Gent ook nood aan een zogenaamd concretepark, een permanent en groot skatepark in beton. Diverse steden, waaronder Hasselt, Antwerpen en Brussel, beschikken reeds over een dergelijke sportinfrastructuur. Een locatie die onder meer ook door de skaters zelf naar voor wordt geschoven, is de huidige Azaleaparking in het Citadelpark. Gelegen in een groene omgeving, in de studentenbuurt en vlakbij het station, vlot bereikbaar per fiets en met het openbaar vervoer, verdient deze locatie zeker nadere studie. De aanleg van een dergelijk park, waarvoor het stadsbestuur de nodige middelen wil uittrekken, dient vanzelfsprekend te gebeuren in overleg met de gebruikers. Een andere mogelijke locatie is voorzien in het stadsvernieuwingsproject Ledeberg.

2.1.5 kleinschalige sportinfrastructuur

Naast de 'grote' infrastructuur, die meestal verbonden zijn met of zelfs exclusief gebruikt worden door de Gentse clubs, bestaat er momenteel weinig infrastructuur voor 'vrij sporten', vandaag de dag aangeduid met de welluidende term 'anders-georganiseerd sporten'.

We denken hierbij aan lopen, fit-o-meter, maar ook aan straatvoetbal, pleintjesbasket, ...

De Finse Piste rond de Watersportbaan, waarvan het eerste deel ruim een decennium geleden tot stand kwam onder impuls van de sportserviceclub Panathlon, en die vorig jaar zo goed als afgewerkt werd, kent een enorm succes. Alleen aan de Westerlaan (naast de R4) ontbreekt nog een stuk piste. Gelet op de geringe breedte en de gevaarlijke verkeerssituatie daar, zal grondig moeten onderzocht worden op welke manier de piste ook hier kan worden doorgetrokken, met oog voor de veiligheid van voetgangers, fietsers en automobilisten.

Toch moeten we vaststellen dat ook andere plekken in Gent nood hebben aan aangelegde en veilige loopcircuits. Zo zijn de Coupure en de Visserij bijzonder in trek bij lopers in de binnenstad. We zullen dus moeten nagaan op welke manier we, zonder al te grote infrastructurale ingrepen, de loopkwaliteit daar kunnen verbeteren. Tegelijk kunnen we, bij de aanleg van nieuwe groenzones en parken, in samenwerking met de Groendienst, recreatieve elementen voorzien.

In de deelgemeenten kan het netwerk van trage wegen worden gepromoot als recreatieve assen, met een belangrijke meerwaarde inzake natuurbeleving, cultuur en toerisme.

Anderzijds is er in veel wijken ook nood aan kleinschalige sportinfrastructuur: een trapveldje, basketdoelen, een petanqueterrein, een voetbalkooi, een skate-terreintje, ... Deze infrastructuur is bovendien, samen met de wijksporthallen (die evenwel niet in elke wijk te vinden zijn) van het allergrootste belang als 'uitvalsbasis' voor buurtsportinitiatieven. Het succes van het kooivoetbaltornooi in de zomer van 2006, een samenwerkingsproject tussen Sportdienst en Jeugddienst, bewijst dat er interesse bestaat voor dergelijke kleinschalige en buurtgebonden initiatieven.

Daarom wil het stadsbestuur in de periode 2008-2012 jaarlijks een half miljoen euro uittrekken voor dergelijke kleinschalige infrastructuur. Concreet betekent dit dat er over de komende vijf jaar in elk van 25 wijken van onze stad 100 000 euro zal worden geïnvesteerd in kleinschalige sportinfrastructuur ten behoeve van de wijk. Samen met de middelen die door de Jeugddienst en de Groendienst worden voorzien voor speelterreintjes, kan deze investering zorgen voor betere sociale cohesie. En wie weet kunnen we in de komende jaren een paar wijkcompetities organiseren, met een grote finale in het centrum.

2.1.6 Blaarmeersen – Watersportbaan

De sportcluster Blaarmeersen – Watersportbaan is ongetwijfeld het paradepaardje van de Gentse sportinfrastructuur.

Deze cluster biedt een waaier aan mogelijkheden, van topsport over competitiesport tot recreatie en natuurbeleving. We spreken hier bewust van de sportcluster, omdat die zich uitstrekt over een domein dat vele keren groter is dan het eigenlijke Sport- en recreatiepark Blaarmeersen. We hebben het hier over een cluster die zich uitstrekt vanaf de Leiearm aan de Vissersdijk, via het eigenlijk park Blaarmeersen, tot de R4 en dan verder langs de Noorderlaan tot de Drongensesteenweg, inclusief de installaties van de Universiteit, tot aan de rotonde ter hoogte van het Hoger Instituut voor Lichamelijke Opvoeding.



In deze cluster vinden we:

Topsportinfrastructuur	Topsportthal Vlaanderen (atletiek)	
	Vlaams Wielercentrum Eddy Merckx BMX + Mountainbike (voorjaar 2008)	
	Topgymnastiekhal Vlaanderen	
	Trampolinehal	
	Bloso trainingshal	
Ondersteunende infrastructuur	Huis van de Sport	Sportdienst Gent
		Sportdienst Oost-Vlaanderen
		Diverse sportfederaties

	Bloso Topsporthotel
	Topsportschool Gent (internaat en sporttraining)
	Hoger Instituut voor Lichamelijke Opvoeding (master LO)
	AZ Jan Palfijn (met MUG-dienst)
Sportinfrastructuur	10 indoor tennisvelden 7 outdoor tennisvelden
	4 squashcourts
	5 voetbalvelden
	1 rugbyveld
	beachvolley (zomer 2008)
	beachsoccer (zomer 2008)
	surfen
	duiken
	GUSB-sporthal
	GUSB-zwembad
	GUSB-outdoor infrastructuur (atletiekpiste en 2 voetbalterreinen)
Recreatieve infrastructuur	zwemvijver met strand (zomer 2008 vernieuwd)
	wandelen
	fietsen
	Nordic Walking
	Fit-o-meter-parcours
	camping *****
	telegeleide boten
	minigolf
Clubinfrastructuur	Kon. Roeivereniging Sport Gent
	Kon. Roeivereniging Club Gent

	Gentse Roei- en Sportvereniging
	Veteranen Roeiers Gent
	Gekko Kajak
	Royal Ghent Cano & Kajak Club
	Fitness en wellness Passage Fitness First

Dit overzicht is op zijn zachtst gezegd indrukwekkend te noemen. De terreinen aan de Noorderlaan bieden bovendien nog een laatste unieke uitbreidingsmogelijkheid om deze sportcluster te vervolledigen. Aangezien een gedeelte van deze gronden waardevolle natuurelementen bevatten, kan ook hier een perfecte vermenging gebeuren tussen enerzijds competitieinfrastructuur met een lage bebouwingsdichtheid, die dan nog kan worden geconcentreerd, en anderzijds natuurrecreatieve elementen, door het waardevolle deel opnieuw toegankelijk te maken.

Op deze manier wordt de sportsite Blaarmeersen – Watersportbaan ontsloten voor fietsers vanuit het noorden van Gent, door aan te sluiten op de uitlopers van het Westerringspoor. Ook kan een goede inrichting, in harmonie met de bestaande volkstuintjes en het nieuwe wooncomplex Alsberghe-Van Oost, zorgen voor een zachte overgang tussen sport en natuur, meer bepaald tussen de Blaarmeersen en het natuurreservaat Bourgoyen-Ossemeersen.

Momenteel wordt een masterplan voor de site Blaarmeersen – Watersportbaan opgemaakt door een team bestaande uit vertegenwoordigers van de Sportdienst, de Groendienst en de Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning. Dit masterplan zal bepalen welke de uitbreidingsmogelijkheden zijn voor de sportinfrastructuur op de site, en welke delen als groen en open ruimte moeten behouden blijven. Op die manier zal elke activiteit duidelijk weten over welke mogelijkheden zij beschikt voor de komende 15 à 20 jaar.

Ook de mogelijke bouw van een nieuwe sporthal op de GUSB-site door de Arteveldehogeschool verruimt nog verder de sportmogelijkheden in deze cluster. Ten slotte zijn er eventueel nog bijkomende mogelijkheden op de nog vrij liggende terreinen van het AZ Jan Palfijn.

Nu de feestelijkheden rond 50 jaar Watersportbaan en 25 jaar Blaarmeersen achter de rug zijn, wordt het tijd ons te concentreren op de toekomst.

2.1.6.1 beheer en promotie

De infrastructuur die deel uitmaakt van de cluster Blaarmeersen – Watersportbaan valt onder het beheer van tal van actoren: Stad, Provincie, Bloso, de Universiteit Gent, en daarnaast zijn er nog tal van partners betrokken, zoals de sportclubs, de federaties, de topsportschool Gent, ...

Daarom is het, ten behoeve van alle gebruikers van de infrastructuur, maar ook ten behoeve van een nationale en internationale bekendheid van de site, van het grootste belang dat er een gezamenlijke identiteit komt voor de ganse site. De Stad Gent wil hiertoe de aanzet geven door het uitwerken van een identiteit, in overleg met de andere partners, aangevuld met een promotiefonds voor de totale cluster.

Op termijn streeft de Stad Gent nog steeds naar een autonome beheersstructuur, bij voorkeur een structuur waarin alle partners op de site zijn betrokken. Hoe dan ook zal de komende jaren beslist worden over de beheersstructuur van het Sport- en Recreatiepark Blaarmeersen (Stad

Gent). De huidige beheersformule (als stadsdienst) zorgt immers voor heel wat hinderpalen in de dagelijkse werking van het park, en dan vooral in de exploitatie van de camping.

Tegelijk met het vastleggen van de identiteit, is het ook noodzakelijk die identiteit zichtbaar te maken op het terrein. Een minimumvereiste daartoe is het herinrichten van het toegangscomplex, naast het zichtbaar maken van de grenzen van de sportcluster. Voor de inrichting van meubilair en bewegwijzering zal een bestek worden opgemaakt naar analogie met het bestek voor straatmeubilair en schuilhuisjes.

2.1.6.2 infrastructuur

Wat de invulling van de infrastructuur in de sportcluster Blaarmeersen – Watersportbaan betreft, blijven de basisprincipes gehandhaafd:

- topsportinfrastructuur aan en rond de Watersportbaan
- competitie-infrastructuur in het gebied tussen de Watersportbaan en de zwemvijver
- recreatieve infrastructuur rond de vijver en aan de randen (spoorweg en Ringvaart)

Wat de topsportinfrastructuur betreft, is er momenteel nog voldoende ruimte voor uitbreiding. In eerste instantie gaat het om infrastructuur voor kracht- en conditietraining, badminton en een uitbreiding van het Huis van de Sport ten behoeve van o.a. de federaties, maar evenzeer bijkomende vergader- en lesaccommodatie. Bloso zal in 2009 het Sporthotel uitbreiden, in samenwerking met het Gemeenschapsonderwijs, ten behoeve van het internaat van de Topsportschool Gent. De aanleg van de BMX- en mountainbike-piste in het voorjaar van 2008 zorgen in elk geval voor de vervollediging van het Vlaams Wielercentrum Eddy Merckx.

De competitie-infrastructuur behelst vooral de tennis- en voetbalvelden. De voetbalvelden, die heel frequent worden gebruikt, worden best voorzien van kunstgras. Hiertoe wordt een voorstel ingediend in kader van het infrastructuursubsidiefonds. Voor tennis en squash zal er, naast het in stand houden van de huidige infrastructuur, op langere termijn moeten werk gemaakt worden van bijkomende indoor-velden. Ook voor nieuwe sporten als paddle kan hier ruimte worden gemaakt.

De recreatieve infrastructuur wordt momenteel al fors aangepakt, vooral dan door de volledige heraanleg van de strand- en zwemzone, inclusief nieuwe waterspeeltoestellen en een aparte ondiepe zone voor kleuters en peuters. Deze grote infrastructuurwerken zullen gerealiseerd zijn tegen de zomer van 2008.

Daarnaast zal het recreatieve aanbod in het Sport- en Recreatiepark Blaarmeersen de komende jaren worden uitgebreid met o.a. pedalo-verhuur, een speel- en avonturenbos, ... De beplanting op vroegere skiheuvel is stilaan voldoende ontwikkeld om de heuvel open te stellen voor het grote publiek. Op de top vind je een prachtig zicht op de stad en de zuidwestelijke randgemeenten.

Daarnaast hebben ook het strandgebouw en de cafetaria Waterkant nood aan renovatie, en moet het parkeergebeuren en de interne verkeerscirculatie grondig worden aangepakt. Al deze ingrepen moeten deel uitmaken van het Masterplan Blaarmeersen, met als tijdshorizon 2020.

De camping Blaarmeersen is één van onze grote succesnummers. Als enige vijfsterrencamping in Oost-Vlaanderen beantwoordt de camping aan een grote behoefte bij Belgen en buitenlanders. Tijdens de Gentse Feesten is de camping meer dan volzet. Uiteraard functioneert de camping uitsluitend tijdens de zomermaanden, maar ook tijdens het winterseizoen is er, vooral voor motorhome-toeristen, nood aan standplaatsen met voorzieningen als water, elektriciteit en lediging van afvalwater en chemische toiletten. Daarom zal in de komende jaren op de camping een permanente en geautomatiseerde standplaats voor motorhomes worden ingericht. Daarnaast zullen uiteraard de nodige investeringen gebeuren om de kwaliteit op peil te houden.

2.1.6.3 de Watersportbaan

Sinds de aanleg van de Watersportbaan in de jaren '50, zijn de eisen op internationaal sportvlak danig aangepast, dat de Watersportbaan eigenlijk te smal is voor internationale kampioenschappen. Toch blijft ze, door de aanwezigheid van tal van clubs die hoge toppen scheren op nationaal en internationaal niveau, een aantrekkelijke plaats voor internationale wedstrijden. De diverse regatta's trekken elk jaar weer vele duizenden roeiers en supporters uit tientallen landen.

De Watersportbaan verbreden is uiteraard onbetaalbaar en dus onhaalbaar, maar enkele kleinere ingrepen kunnen het wedstrijdcomfort danig verhogen. Zo zal er snel werk gemaakt worden van de modernisering van de aankomsttoeren, door hem uit te rusten met sanitair en de nodige verbindingen (telefoon, data). Samen met de bouw van een startplatform en het trekken van een kabel langs de Watersportbaan, zal deze investering er voor zorgen dat elektronische tijdopnames mogelijk zijn. In deze legislatuur zal eindelijk ook het langgevraagde brugje over de zogenaamde 'kano-arm' worden gerealiseerd, waardoor trainers en volgers in rechte lijn kunnen meerijden van start tot finish.

Tot slot zijn ook de accommodaties van de diverse clubs aan vernieuwing toe. Vaak dateren zij immers ook van de jaren '50. Inmiddels werd de renovatie van de lokalen van Sport Gent aangevat, Club en GRS volgen in de komende jaren. In samenwerking met de schepen bevoegd voor Jeugd zal worden bekeken of de grote zolderruimtes van de clublokalen op termijn niet kunnen worden omgebouwd tot verblijfscentra voor jonge sporters of stadsklassen.

2.2 ondersteuning

Het infrastructuurbeleid is de ruggengraat van het Gentse sportbeleid. Het Gentse stadsbestuur huldigt immers sinds lang de filosofie dat de overheid moet instaan voor de 'stenen', en de sportclubs voor de 'benen'. Deze keuze impliceert dat de overheid er in de eerste plaats voor zorgt dat de Gentenaars kunnen beschikken over die infrastructuur die nodig is om hun geliefkoosde sport in de beste omstandigheden te kunnen beoefenen, en die infrastructuur ook goed onderhoudt, exploiteert en op gezette tijden vernieuwt en uitbreidt. Het is dan ook logisch dat infrastructuurbeleid een zeer grote plaats krijgt in deze beleidsnota.

Deze infrastructuur wordt tegen bijzonder lage tarieven ter beschikking gesteld van de clubs en individuele sporters. Voor werking met jeugd tot 18 jaar en personen met een beperking geldt zelfs een nultarief!

Op die manier draagt de stedelijke overheid, via haar retributietarieven en dus via de algemene belastingpot, bij tot wegwerken van financiële drempels en tot de financiële gezondheid van de clubs. Het niet aanrekenen van de werkelijke exploitatiekost betekent een jaarlijkse injectie van vele honderdduizenden euro in het Gentse sportleven.

Daarnaast is er nog de logistieke ondersteuning, niet alleen vanuit de Sportdienst, maar door tal van andere stadsdiensten (Groendienst, Wegendienst, Dienst Feesten, politie en brandweer, ...), in de vorm van podia, planten, nadars, personeel, ...

Het is dan ook een bewuste keuze van de Stad Gent om de clubs niet structureel financieel te ondersteunen. Dit betekent niet dat er geen 'subsidiën' in de strikte zin van het woord worden gegeven. Het huidige ondersteuningsbeleid is vooral gericht op kwaliteit en promotie.

Kwaliteit, door het meebetalen in opleidingen voor trainers en bestuurders. Promotie, door het financieel ondersteunen van activiteiten die de sport promoten. Momenteel wordt de door de Stad van Bloso ontvangen subsidie (ongeveer 85 000 euro) aangewend voor de financiering van dit ondersteuningsbeleid. Door toepassing van het decreet stelt de Vlaamse Gemeenschap vanaf 2008 ongeveer het dubbele van dit bedrag ter beschikking voor de sportclubs.

Dit betekent dat het ondersteuningsbeleid op aanzienlijk meer middelen kan rekenen. Toch willen we nu niet de 'wilde weldoener' spelen en dit geld verdelen onder de clubs. In tegendeel. De principes van het ondersteuningsbeleid, zoals dat werd uitgewerkt door een technische subcommissie met vertegenwoordigers van alle politieke fracties, blijven onverminderd van kracht.

Deze nieuwe middelen zullen dan ook in de eerste plaats worden aangewend om meer vragen te kunnen inwilligen. Tegelijk moeten we vaststellen dat de middelen bestemd voor vorming vandaag onderbenut zijn. Een campagne om clubs aan te zetten meer vorming te volgen of te organiseren, dringt zich dus op.

Een deel van de bijkomende middelen kan ook worden aangewend om bestaande discriminaties tussen clubs weg te werken. De Stad Gent beschikt immers niet over voldoende infrastructuur om te voldoen aan alle vragen. Vele clubs zijn overigens historisch verbonden aan een locatie, zoals de school waaruit ze zijn ontstaan, of beoefenen hun sport in een eigendom van een sponsor of bestuurslid. Deze clubs kunnen uiteraard geen beroep doen op de voordelen van het retributiereglement. Momenteel ontvangen zij infrastructuursubsidiën, die vooral voor de jeugdwerking een gedeelte hiervan compenseren. Om de kloof verder weg te werken, zullen in de komende jaren extra middelen nodig zijn.

In de komende jaren zal ook een ondersteuning worden uitgewerkt voor initiatieven in de filosofie van het buurtsportbeleid, en wordt een oplossing gezocht voor sportactiviteiten georganiseerd door niet-sportverenigingen, zoals dekenijen.

Een laatste deel van de ondersteuningsmiddelen zal worden voorbehouden voor specifiek sportpromotionele activiteiten. Vandaag worden we immers veelvuldig geconfronteerd met manifestaties van hoog (inter)nationaal niveau, georganiseerd door Gentse sportclubs, die belangrijk zijn en dus ondersteuning verdienen. Voor dergelijke manifestaties, die niet alleen mee bouwen aan het imago van Gent als sportstad, maar ook een belangrijk moment zijn voor de organiserende club, schiet het sportondersteuningsbeleid, waarbij de financiële steun beperkt is tot 2500 euro (1500 euro in geval van een terugkerend initiatief), vaak tekort. Anderzijds passen deze manifestaties niet echt in het Stadsmarketingfonds, dat bedoeld is voor grote evenementen met veel publieke weerklank. Daarom zal worden voorzien in een bijzonder fonds voor het ondersteunen van dergelijke manifestaties en evenementen, georganiseerd door erkende Gentse clubs of instanties.

Uiteraard blijft ook de logistieke ondersteuning bestaan. In de komende jaren zullen we bovendien moeten inspelen op nieuwe vragen en noden. Samenwerking met de andere stedelijke uitleendienst moet onderzocht worden.

Wie zeker waardering en ondersteuning verdient, is de grote schare vrijwilligers die de ruggengraat vormen van het verenigingsleven, en in het bijzonder van de sportverenigingen. Zonder deze vrijwilligers, die instaan voor het openhouden van de kantine, het wassen van de kledij, onderhoud van terrein en materiaal, organisatie van activiteiten, jeugdwerking, ... zou het rijk geschakeerde sportverenigingsleven onmogelijk zijn. Toch wordt het steeds moeilijker om vrijwilligers te vinden. Bovendien dragen de vrijwilligers ook een steeds groter verantwoordelijkheid, en moeten de verenigingen steeds meer ingewikkelde en omslachtige administratieve procedures verrichten, zoals belasting- en BTW-aangifte, de vzw-wetgeving, de aansprakelijkheid bij de organisatie van activiteiten, de HACCP-normen, de voedselveiligheid, ... Daarom wil het Stadsbestuur deze vrijwilligers ondersteunen op administratief en logistiek gebied, o.a. bij het indienen van subsidieaanvragen, het organiseren van activiteiten, ... en door het organiseren en subsidiëren van vorming voor clubverantwoordelijken en vrijwilligers.

Tot slot heeft de Sportdienst ook een belangrijke rol te spelen in de promotionele ondersteuning van clubs, door onder meer de aankondiging van activiteiten, links naar de website van de club, opname in nieuwsbrieven, doorverwijzing, ...

Hoe dan ook zullen het reglement voor ondersteuning, de diverse retributiereglementen en ook de huursubsidieregeling voor clubs die op permanente basis stedelijke infrastructuur afhuren, in de loop van 2008 worden herbekeken.



IN HET SPOTLICHT

3. SPORTPROMOTIE & ACTIVERING



**Blijf in
beweging**

3 sportpromotie en toeleiding

Een van de kerntaken van het sportbeleid bestaat in het promoten van sport. Hier nog eens herhalen wat de positieve aspecten van regelmatig bewegen en/of sporten zijn, is voor de sportminnende lezer waarschijnlijk overbodig. Toch moeten we vaststellen dat vele Gentenaars nog niet overtuigd zijn van het nut van bewegen en sporten, of niet in de mogelijkheid zijn om het daadwerkelijk te doen.

Daarom is het van het allergegrootste belang dat we blijvend campagne voeren voor sport en beweging. De voorbije jaren werden op diverse manieren doe-aan-sport-campagnes gevoerd op alle niveaus en met diverse middelen, van Vlaanderen Sportland op tv via de traditionele Bloso-campagnes tot het project 10 000 stappen in Gent. Ook in het onderwijs neemt de aandacht voor sport toe, en dan niet alleen in de Topsportscholen. Zo zal de stedelijke basisschool De Sportschool in de komende jaren een volwaardige sportinfrastructuur krijgen, een samenwerkingsproject tussen het Departement Onderwijs & Opvoeding, de Sportdienst, het Departement Facility Management en het Stadsontwikkelingsbedrijf.

3.1 promotie

Momenteel ligt de nadruk in sportpromotie vooral op de bekendmaking van het eigen aanbod. In de komende jaren moet de aandacht, mede gelet op de nieuwe missie van de Sportdienst, verschuiven naar een brede promotie voor sport en bewegen in het algemeen.

Naast de bestaande informatiekanalen naar klanten en clubs, zal meer moeten gewerkt worden naar het brede publiek, o.a. met een herhaling van het 10 000 stappen-project (gericht op bedrijven), de realisatie van een aantal 10 000 stappen-routes, een campagne rond dagelijkse beweging onder het motto 'Sport matig maar regelmatig'.

Daarnaast zal het belangrijk zijn om de Gentse bevolking op de hoogte te brengen van het rijke Gentse aanbod, zowel vanuit de overheid als door privé-initiatief. Bij de verspreiding van de eerste buurtsportbrochure in de wijk Nieuw-Gent, hebben we moeten vaststellen dat het aanbod in de buurt veel groter was dan verwacht, maar helaas grotendeels onbekend bij de buurtbewoners. De rol van de Sportdienst als spil van het sportgebeuren in Gent wordt dan ook steeds belangrijker, en zowel de dienstverlening als de promotie zullen zich in die zin moeten heroriënteren.

Daarom moet zo snel mogelijk een algemeen communicatie- en promotieplan worden opgesteld, dat rekening houdt met deze nieuwe oriëntatie, en in overleg met alle betrokken partners. Een nieuwe huisstijl voor de Sportdienst maakt daar mee deel van uit. Daarnaast zal de Stad ook sportpromotionele evenementen blijven ondersteunen, hetzij vanuit het ondersteuningsbeleid, hetzij via het Stadsmarketingfonds.

De Sportdienst zal zelf instaan voor 2 promotionele activiteiten per jaar, te weten Sportief Gent in september, en de jaarlijkse bibberduik.

3.2 toeleiding

Momenteel vindt de toeleiding tot sport vooral plaats via de eigen activiteiten, zoals sportkampen, cursussen en lessen. De laatste jaren wordt duidelijk dat de vraag veel groter is dan het aanbod. Dit heeft tot gevolg dat mensen bijna letterlijk kamperen voor het Huis van de Sport om toch maar bij de eersten te zijn voor de inschrijving. Uiteraard moeten wij hierdoor vele enthousiaste sportievelingen teleurstellen.

Overigens zijn de 'gelukkigen', de vele duizenden die wel kunnen deelnemen aan de door de Sportdienst georganiseerde activiteiten, over het algemeen bijzonder tevreden over de kwaliteit en de verscheidenheid in het aanbod.

De komende jaren zal dus moeten geïnvesteerd worden in het beter afstemmen van vraag en aanbod, zodat meer Gentenaars aan hun trekken kunnen komen. Uiteraard blijft het ook een permanente opdracht om de nieuwe trends in sport te volgen, en voortdurend in te spelen op nieuwe ontwikkelingen.

3.2.1 initiatiereeksen

Initiatiereeksen zijn, zoals de naam het zegt, bedoeld om sporters te laten kennismaken met een sportdiscipline die voor hen nieuw is. Zij bouwen op om een bepaald beginniveau te bereiken. Daarom is het aangewezen dat deze reeksen volledig worden gevolgd.

Er is enorm veel vraag naar deze initiaties, vooral voor zwemmen en tennis. Zo kennen de cursussen baby- en kleuterzwemmen een overweldigend succes. Een van de grootste hinderpalen bij het uitbreiden van het aanbod, is de moeilijkheid om gekwalificeerde freelance-lesgevers te vinden. Deze cursussen vinden immers vooral plaats buiten de school- en kantooruren.

In de komende jaren proberen we hieraan een stuk tegemoet te komen door bijkomende voltijdse lesgevers aan te werven, en anderzijds door samen te werken met de bestaande sportclubs en andere initiatiefnemers. Vaak organiseren die immers zelf ook initiaties en lessen. Door via een samenwerkingsovereenkomst deze clubs en andere organisatoren te betrekken in het aanbod voor niet-leden, is het mogelijk het aanbod uit te breiden.

Bovendien bieden deze initiatiereeksen aan de clubs een interessante recruiteringspool. Op die manier bereiken we ook één van onze strategische doelstellingen, met name de Gentenaars permanent te laten sporten.

3.2.2 blij-fit

Eens men de smaak te pakken heeft, komt het erop aan te blijven sporten en bewegen. Heel vaak kunnen of willen sporters dit niet doen in clubverband. Soms heeft dit te maken met financiële drempels, maar ook met moeilijke werkuren die een regelmatige aanwezigheid op de sportclub quasi onmogelijk maken.

Bovendien zijn vele 'klassieke' clubs in meer of mindere mate competitief gericht. Ook voor die mensen die pas op latere leeftijd beginnen sporten, is aansluiting bij een sportclub niet evident. Dit zijn precies de groepen waarop het blij-fit-aanbod zich in de eerste plaats richt.

Het aanbod van deze blij-fit-reeksen moet de komende jaren worden uitgebreid, met vooral aandacht voor een goede spreiding over alle wijken, zodat iedereen dicht bij huis aan sport kan doen. Daarnaast moet het in- en uitstappen bij deze reeksen soepeler kunnen verlopen. Ook hier dringt samenwerking met andere aanbieders zich op.

3.2.3 sportkampen en schoolsportdagen

Voor de sportkampen en de schoolsportdagen kunnen we dezelfde analyse maken als voor de initiaties en de blijf-fit-reeksen: ook hier wordt de kwaliteit van de kampen en sportdagen zeer geapprecieerd, maar de vraag overstijgt het aanbod.

Bovendien willen we de komende jaren meer inspelen op nieuwe trends, en willen we de deelname aan sportkampen flexibeler maken. Ook hier dringt samenwerking met andere organisatoren zich op.



WIJ NEMEN JE BIJ DE HAND

4.

**KENNIS &
DIENSTVERLENING**



**Blijf in
beweging**

4 kennis en dienstverlening

4.1 de Sportdienst als spil van een kennisnetwerk

De Sportdienst wil zich in de komende jaren vooral concentreren op zijn regierol binnen het Gentse sportlandschap. Het zal voor iedereen duidelijk zijn dat het lokale sportleven en zelfs het lokale sportbeleid geen zaak is van de lokale overheid alleen, wel integendeel. Net zoals in vele andere beleidsdomeinen hebben we ook in de sport de laatste decennia een evolutie kunnen vaststellen van een traditionele, strakke en hiërarchische organisatie van beleid, dienst en clubs, naar een netwerk van vele actoren.

Deze evolutie is niet onlogisch: het aantal erkende sportdisciplines is de voorbije decennia steeds verder gestegen, en de sporters vragen steeds meer een aanpak op maat, zowel qua kwaliteit, keuze, intensiteit als tijdsbesteding. Bovendien zijn er steeds meer mensen actief aan sport gaan doen.

Het hart van sportief Gent wordt uiteraard gevormd door de honderden sportclubs en sportinstanties, evenals door de tienduizenden actieve sporters. Daarnaast is Gent een echte stad van kennis en innovatie. De aanwezigheid van tal van onderwijsinstellingen, zowel op secundair als op hoger niveau, zorgen niet alleen voor de aanwezigheid van bijna 120 000 scholieren en studenten, maar ook voor hoogstaande onderzoeksinstituten en laboratoria.

In de sportsector denken we uiteraard in de eerste plaats aan de opleidingen bachelor of master in de Lichamelijke Opvoeding, maar daarnaast is er ook een hoeveelheid kennis aanwezig inzake sporttechniek, sportmanagement en sportgeneeskunde. Ook de aanwezigheid van een bloeiende topsportschool in Gent past hierin.

Als spil in een omvattend Gents netwerk van brede kennis over sport, zal de Sportdienst de komende jaren een aantal initiatieven nemen.

Ten eerste moet de Sportdienst een zo goed en gedetailleerd mogelijk overzicht kunnen bieden van de sportactiviteiten in Gent. Hiertoe dient een kennis- en documentatiecentrum te worden uitgebouwd binnen de Sportdienst.

Een tweede taak van de Sportdienst bestaat er in om alle relevante statistische en beleidsinformatie te verzamelen, die het beleid toelaat in te spelen op nieuwe noden, maar ook om de kwaliteit, de effectiviteit en de efficiëntie van de eigen werking en de beleidsmaatregelen te kunnen evalueren en bijsturen.

De Gentse Sportdienst heeft ook de ambitie om structureel deel uit te maken van nationale, Europese en wereldorganisaties en netwerken, zoals bijvoorbeeld de European Association for Sportsmanagement (EASM).

Ten slotte zal de Sportdienst ook initiatieven nemen om samenwerkingsverbanden op te zetten tussen de in Gent gevestigde federaties, de topsportschool en de aanwezige kennis- en onderzoeksinstituten aan de Universiteit Gent en de hogescholen.

4.2 dienstverlening

Naast infrastructuur, ondersteuning, promotie en eigen activiteiten, is de dienstverlening de vijfde belangrijke kerntaak van de Gentse Sportdienst en van het sportbeleid in het algemeen.

Dienstverlening omvat een brede waaier aan activiteiten, waarvan informatieverstrekking en reservaties de belangrijkste zijn. Uiteraard is het onze ambitie om de kwaliteit van de dienstverlening permanent de verbeteren.

4.2.1 informatieverstrekking

Nu al bijna tien jaar geleden werd de Sportlijn opgestart als uniek aanspreekpunt. Hiermee was de Sportdienst een voorloper binnen de stedelijke organisatie. Sinds dan kan iedereen op het gekende nummer 09 266 80 00 terecht voor informatie over sportactiviteiten, voor het reserveren van zalen en terreinen, en voor de inschrijving m.b.t. de eigen activiteiten zoals sportkampen en cursussen.

De cijfers van de Sportlijn zijn indrukwekkend: in 2007 werd tot op heden maar liefst 11.000 maal een beroep gedaan op de Sportlijn, hetzij telefonisch, hetzij via fax of mail.

VERWERKINGEN INKOMENDE TELEFOONS, MAILS, BALIE 2007				
	Telefoon	e-mail	balie	opmerkingen
JANUARI	0	0	0	
FEBRUARI	191	763	179	incl. inschrijvingen PK
MAART	163	892	444	incl. inschrijvingen ZK : juli
APRIL	180	813	266	incl. inschrijvingen ZK : augustus
MEI	235	922	110	incl. inschr. zomertennis, surfen, vervolm.
JUNI	298	1170	380	incl. inschr. cursussen jeugd & volwassenen
JULI	151	526	82	
AUGUSTUS	183	853	135	
SEPTEMBER	216	916	74	incl. inschrijvingen herfstkampen
OKTOBER	200	815	74	
NOVEMBER				
DECEMBER				
TOTAAL	1817	7670	1744	

Inmiddels werd GentInfo opgestart, het call center van de Stad Gent. Burgers kunnen elke dag (behalve op zondag) tussen 7u en 19u bij GentInfo terecht, via het unieke nummer 09 210 10 10, met alle vragen die betrekking hebben op de dienstverlening van de Stad Gent.

Ook GentInfo kent een stijgend succes. Om allerlei praktische redenen, zijnde mogelijkheid tot inschakelen van bijkomende operatoren door GentInfo tijdens drukke momenten, zoals de inschrijvingsperiodes, en de infrastructuur die nodig is om een echt servicecenter uit te bouwen,

is het aangewezen om in de komende jaren de Sportlijn te integreren in GentInfo. Bij deze operatie zal wel het gekende telefoonnummer van de Sportlijn behouden blijven.

4.2.1.1 omvormen van de cel Sportlijn tot back-office

Bij een integratie van de Sportlijn in GentInfo, zal het steeds noodzakelijk blijven om de operatoren van GentInfo te voorzien van accurate en actuele informatie over het sportleven in Gent, en meer bepaald over het sportaanbod. Daarom zal een deel van de medewerkers die nu de Sportlijn bemannen en bevrouwen, worden ingeschakeld in een back-office, meer bepaald het kennis- en documentatiecentrum. Een ander deel zal worden ingeschakeld binnen GentInfo in de front- of mid-office.

4.2.1.2 de vrijetijdslijn

Ook het departement Cultuur en de andere diensten van het departement Stadspromotie en Sport, zoals Feesten en Toerisme, erkennen de nood aan een apart onderdeel van GentInfo dat instaat voor informatie over activiteiten in Gent in de breedste zin van het woord.

Daarom zal bij de integratie van de Sportlijn in GentInfo worden samengewerkt met de andere departementen en diensten om een Vrijetijdslijn uit te bouwen, die informatie kan geven over het ganse vrijetijdsaanbod in Gent, gekoppeld aan een vrijetijds-site.

4.2.2 inschrijvingen en reservaties

Een groot deel van de werkzaamheden van de Sportlijn hebben betrekking op inschrijvingen voor cursussen en kampen, en op reservaties van terreinen en zalen in de door de Stad Gent beheerde sportinfrastructuur.

Om deze inschrijvingen en reservaties te verwerken, en de facturatie correct te laten verlopen, wordt momenteel gebruik gemaakt van een softwarepakket, Recspo. Hoewel dit pakket bij zijn installatie zeer vooruitstrevend was, en toelaat om automatisch te factureren, heeft het zijn limieten bereikt qua mogelijkheden en integratie in de overige pakketten die bij de Stad Gent in gebruik zijn. Bovendien wordt het pakket niet langer onderhouden en bijgewerkt door de leverancier.

Daarom zal de komende jaren worden geïnvesteerd in de ontwikkeling van een nieuw softwarepakket. Naast de huidige functionaliteiten, moet het ook het beheer van de sportinfrastructuur vereenvoudigen en de operatoren van de nieuwe Vrijetijdslijn ondersteunen.

Ook hier zoekt de Sportdienst naar samenwerking met andere diensten en departementen, zodat het te ontwikkelen softwarepakket niet alleen kan dienen voor het reserveren van sportzalen, maar eigenlijk voor alle zalen die in het beheer zijn van de Stad Gent, zoals receptieve ruimten en eventueel ook de schoollokalen.

Om het geheel efficiënt te laten werken is het uiteraard noodzakelijk dat alle stedelijke sportaccommodaties beschikken over een snelle en adequate verbinding met het stedelijke informaticanetwerk, zodat reservaties en annuleringen ook online kunnen worden opgevolgd.

4.2.3 webtoepassingen

Aan het begin van de 21^{ste} eeuw is het noodzakelijk om te voorzien in mogelijkheden om inschrijvingen en informatieverstrekkingen af te handelen via internet. Daartoe zal een speciale webtoepassing worden ontwikkeld die het mogelijk maakt om via het www in te schrijven voor sportkampen en cursussen.

De website van de Sportdienst moet fungeren als portaal voor het sportgebeuren in Gent, ook voor private aanbieders. Wie sportinfrastructuur beheert of activiteiten organiseert is immers niet van belang, wel dat het gebeurt en dat de kwaliteit wordt gegarandeerd. Ook moet het mogelijk zijn om via infokiosken, onder andere in de sporthallen, en via de website rechtstreeks te reserveren.

4.2.4 kwaliteitszorg

Kwaliteitszorg is al sinds lang een bekommernis van de Sportdienst en van het sportbeleid. Het feit dat de Sportdienst een van de stadsdiensten is met de meeste rechtstreekse contacten met de burger-klant, is daar zeker niet vreemd aan. Door de diversiteit van de aangeboden dienstverlening, het intensief gebruik ervan en de steeds stijgende kwaliteitseisen die door de klanten worden gesteld, moet kwaliteitszorg een permanent actiepunt zijn in het stedelijke sportbeleid.

Kwaliteitszorg heeft uiteraard betrekking op de dienstverlening, maar ook op de infrastructuur: aanleg, onderhoud, onthaal en exploitatie. Op dit vlak zijn nog heel wat inspanningen te doen. Toch moet gezegd worden dat de klanten over het algemeen bijzonder tevreden zijn over onze dienstverlening, en dat het aantal klachten in verhouding tot het aantal gebruikers en de intensiteit van gebruik van onze dienstverlening, behoorlijk meevalt.

Het kwaliteitsbeleid van de Gentse Sportdienst wil zich op diverse terreinen richten.

4.2.4.1 klachtenbehandeling

Klachten zijn een uiting van ongenoegen vanwege een gebruiker-klant. Voor de dienstverlener, in casu de Sportdienst, moet een dergelijke klacht meteen ook een signaal zijn om de dienstverlening steeds weer in vraag te stellen en te verbeteren.

Daarom is het van het allergrootste belang dat klachten intern degelijk en snel worden behandeld, en dat aan de klager zo snel mogelijk wordt meegedeeld op welke manier er aan zijn klacht (indien gegrond en gerechtvaardigd) gevolg zal gegeven worden.

Vaak betekent een kwaliteitsbeleid inzake klachtenbehandeling ook een vorm van 'herstelbeleid' en het toegeven van fouten. Overigens is de Sportdienst op dit vlak ook weer pionier in de overheidsdienstverlening, onder meer door de bepaling in het retributiereglement dat de klant bij annulering van een inschrijving door de Sportdienst, recht heeft op een compensatie. Deze vorm van 'service-garantie' is vrijwel uniek.

Daarnaast blijft er natuurlijk de Dienst Ombudsvrouw, die fungeert als tweede lijn voor klachten. Uit het jaarverslag 2006 van de Ombudsvrouw blijkt duidelijk dat het aantal gegronde en aanhoudende klachten over de werking en dienstverlening van de Sportdienst, laag is.

Klachten kunnen tot slot ook aanleiding geven tot het wijzigen van beleidslijnen. Zo werd het retributiereglement voor het gebruik van de sportaccommodaties enkele jaren geleden aangepast na tussenkomst door de Ombudsvrouw. Deze soepele aanpassing van het beleid naar aanleiding van problemen die zich in de praktijk voordoen (en situaties die bij de opmaak van een beleidsplan of een reglement niet steeds in te schatten zijn), zal ook de komende jaren een beleidslijn zijn.

De technische subcommissie ondersteuningsbeleid biedt in dergelijke gevallen trouwens een ideaal platform om nieuwe ideeën af te toetsen en bijstellingen te overleggen.

4.2.4.2 kwaliteitscontrole

Een kwaliteitsbeleid vereist uiteraard ook een permanente kwaliteitscontrole. Hiervoor is de voorbije jaren, door de inhaalbeweging inzake infrastructuur en de hertekening van het tarieven- en ondersteuningsbeleid, helaas nog te weinig aandacht geweest.

De inhoudelijke versterking van het middenkader van de Sportdienst, die wordt voorzien in de nieuwe personeelsformatie, en de beleidskeuze om vooral in te zetten op de regierol en de exploitatie over te laten aan een derde partner (TMVW), moet ons de komende jaren toelaten een efficiënt kwaliteitscontrolesysteem op te zetten.

Deze kwaliteitscontrole moet uiteraard in de eerste plaats intern gebeuren, en hangt nauw samen met de klachtenbehandeling. Toch zal het daarnaast ook noodzakelijk zijn om de eigen interne en externe procedures voortdurend kritisch op te volgen, bij te sturen en te vereenvoudigen, met meer klantvriendelijkheid als hoofddoel.

Daarnaast is het ook nuttig en noodzakelijk om op geregelde tijdstippen een externe kwaliteitscontrole te laten uitvoeren.

4.2.4.3 klantenbinding

Het bereiken van nieuwe doelgroepen en het stimuleren van meer Gentenaars om aan sport en beweging te doen, komt eigenlijk neer op het uitbreiden van het klantenpotentieel van de Sportdienst. Toch is het minstens even belangrijk om de huidige klanten te behouden, en hen dus een permanente sportactiviteit te bieden. Overigens blijkt mond-aan-mond reclame de beste manier om mensen te stimuleren om te sporten.

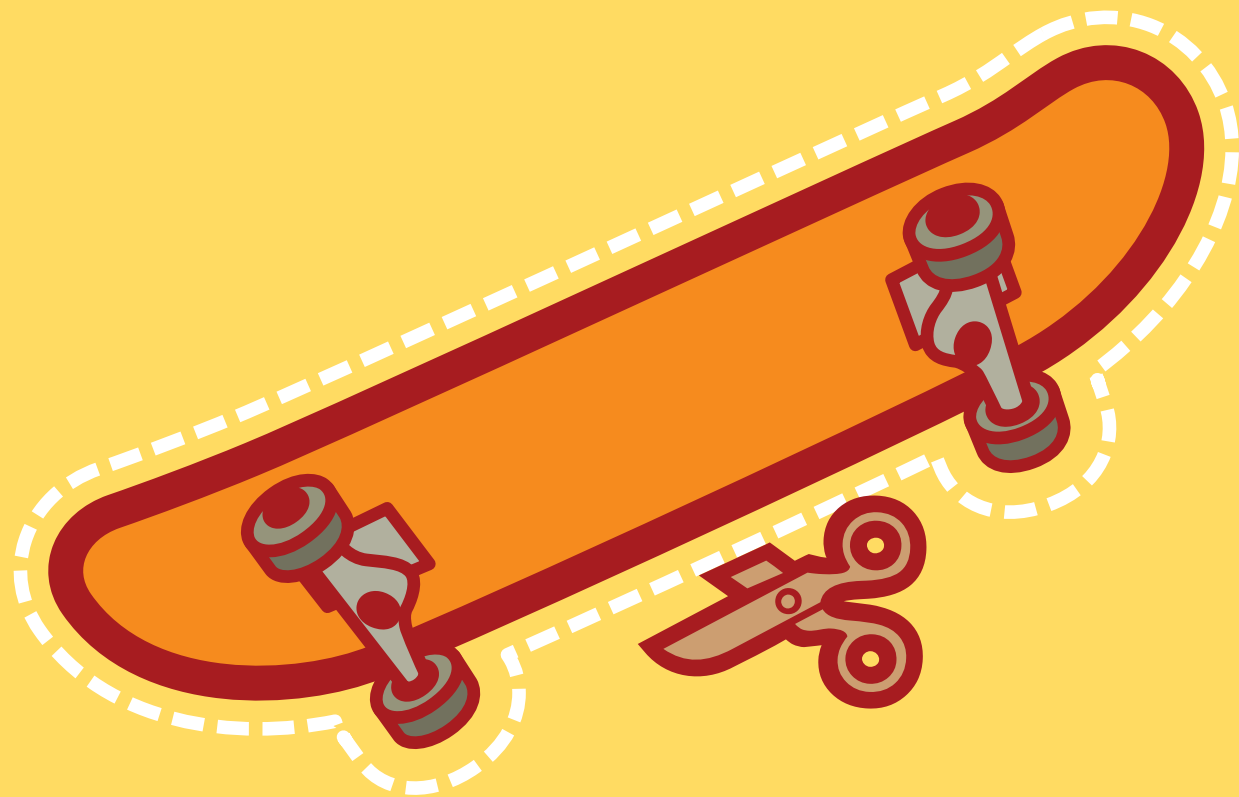
4.2.4.4 communicatie en overleg met de klanten

Een van de belangrijkste voorwaarden om tot een kwaliteitsvolle dienstverlening te komen, is een duidelijke, correcte en tijdige communicatie. De website en de diverse publicaties, zoals de Sportbrief en de Sportwaaier, zijn waardevol en belangrijk, maar vaak volstaat deze louter informatieverstrekking niet.

Vooraf voor de clubs is er nood aan geregeld overleg met de Sportdienst, maar ook met het beleid. Enerzijds is er nood aan een gebruikersoverleg voor praktische regelingen, toewijzing van uren, Dit overleg gebeurt per accommodatie.

Daarnaast is er ook nood aan een beleidsoverleg per sporttak. Sommige disciplines, zoals de zwembadgebruikers, hebben zich spontaan georganiseerd en hebben op geregelde tijdstippen overleg met de Sportdienst en de bevoegde schepen. Dergelijke vormen van 'sportspecifiek overleg' zijn bijzonder nuttig, en moeten ook voor andere sportdisciplines worden aangemoedigd en ondersteund.

In kader van het buurtsportbeleid is er ook nood om, naast het buurtsportoverleg met de betrokken partners, eenmaal per jaar in elk stadsdeel een open vergadering met de bewoners, de in het stadsdeel actieve clubs omtrent sport te organiseren, in samenwerking met de Gebiedsgerichte Werking.



EEN PATROON OP DE GROEI

5.
DE SPEERPUNTEN:
JEUGDSPORT EN
BUURTSPORT



5 de speerpunten: jeugdsport en buurtsport

In het kader van haar missie om zoveel mogelijk Gentenaars in beweging te zetten, richt het sportbeleid zich in eerste instantie op 2 belangrijke groepen:

- de (Gentse) jeugd (omdat jong geleerd, ...)
- die Gentenaars die momenteel nog niet aan sport doen om uiteenlopende redenen:
 - gebrek aan infrastructuur of aanbod in de nabijheid van hun woonplaats
 - financiële drempels, zoals lidgelden, sportuitrusting, ...
 - psycho-sociale factoren: gebrek aan sociale contacten, angst om 'uit de toon te vallen', ...
 - lichamelijke factoren, zoals gebrek aan conditie, overgewicht, ...

Het sportbeleid kiest dus duidelijk voor een inclusieve aanpak, waarbij in samenwerking met andere diensten en externe partners wordt getracht de oorzaken van geringe sportparticipatie weg te werken op het individuele niveau.

5.1.1 jeugdsport

Met betrekking tot jeugdsport wil het beleid vooral het beleid verder zetten en bijsturen.

In de eerste plaats kunnen wij voor een actief jeugdsportbeleid terugvallen op de kennis, expertise en inzet van de honderden Gentse sportclubs met een jeugdbeleid. Dit jeugdbeleid bij de clubs wordt op diverse manieren ondersteund:

- gratis ter beschikking stellen van de stedelijke infrastructuur
- een infrastructuursubsidie voor die clubs die geen gebruik maken van stedelijke sportinfrastructuur
- ondersteuning van vorming en opleiding voor de jeugdtrainers en het bestuur

Daarnaast richt ook een groot deel van de eigen activiteiten van de Sportdienst zich op jeugd:

- sportkampen
- lessen en cursussen van baby tot adolescent
- kennismakingspakketten
- schoolsportdagen

In de komende jaren wil het Gentse sportbeleid deze inspanningen voor de jeugdsport verder zetten en ook verder inhoudelijk uitbouwen. Enerzijds kan dit door kleinschalige sportinfrastructuur en wijksporthallen te voorzien in de diverse Gentse wijken.

Anderzijds zal er een bijkomende inspanning moeten worden geleverd naar moeilijk bereikbare jongeren. Vaak heeft die moeilijke bereikbaarheid te maken met sociaal-economische factoren zoals kansarmoede. Deze groepen kunnen alleen worden bereikt op buurtniveau, en in samenwerking met diverse andere actoren, zoals het jeugdbeleid, het buurtwerk, het OCMW en externe partners zoals vzw Jong, Samenlevingsopbouw Gent vzw, de buurt- en nabijheidsdiensten en tal van andere partners. Alleen op die manier kan sport voor deze specifieke groepen gekaderd

worden in een breder maatschappelijk emancipatiebeleid. Dit beleid wordt mede gevat onder de noemer 'buurtsport'.

Ten slotte dringt ook een verdere samenwerking met Onderwijs zich op. Enerzijds gebeurt dit door het gezamenlijk aanpakken van infrastructuurprojecten (zie hoofdstuk Infrastructuur). Anderzijds moeten we toch vaststellen dat de driehoek stad-club-school, die centraal stond in het vorige beleidsplan, om diverse redenen niet het gewenste resultaat heeft gegeven.

Dit heeft ook en vooral te maken met een gebrekkige afstemming tussen de werkingen van onderwijs en sport. De activiteiten van de clubs vinden immers uitsluitend plaats buiten de schooluren! Clubs (behalve enkele topclubs) werken bovendien, om financiële redenen, quasi nooit met voltijdse trainers. Deze trainers zijn dus in regel overdag niet beschikbaar om gastlessen te organiseren op school.

In de komende bestuursperiode zal daarom vooral aandacht gaan naar een aantal bijzondere samenwerkingsprojecten, zoals met de Topsportschool Gent (Atheneum Voskenslaan) en de stedelijke basisschool De Sportschool, waar sport het centrale gegeven is in het lespakket.

Daarnaast kunnen we vanuit het sportbeleid mee vorm en inhoud geven aan het project Brede School van het Departement Onderwijs en Opvoeding, dat de school een plaats en rol wil geven in het buurtleven. Om evidente redenen wordt ook dit besproken in het hoofdstuk Buurtsport.

5.1.2 buurtsport

Buurtsport is een vrij recent begrip in het sportbeleid. Er bestaan diverse definities en omschrijvingen van het begrip. Fundamenteel komt het erop neer dat de sportbeleving dichterbij huis wordt gebracht, in de buurt dus, en mee ingeschakeld wordt in een globaal netwerk van buurt- en nabijheidsdiensten.

Buurtsport is anders maar ook complementair aan het klassieke sportgebeuren. Zo is buurtsport niet of nauwelijks competitiegericht, maar vooral bedoeld voor het wegwerken van allerhande drempels die mensen verhinderen om op regelmatige basis aan sport en beweging te doen.

Dit betekent evenwel niet dat buurtsport zich uitsluitend zal richten naar de wijken van de negentiende-eeuwse gordel. Met een buurtsportbeleid willen we elke Gentenaar bereiken die om welke reden dan ook vandaag nog niet aan sport doet, en dit op maat van en rekening houdend met de specifieke kenmerken van elke wijk. Het spreekt evenwel voor zich dat we ons in de eerste plaats zullen richten op die wijken waar het sportaanbod, het infrastructuraanbod en/of de participatiegraad het laagst is.

5.1.2.1 uitgangspunten

Het Gentse buurtsportbeleid dat de komende jaren zal worden ontwikkeld, vertrekt van 2 uitgangspunten:

- het uitbouwen van een netwerk van kleinschalige, wijkgebonden sportinfrastructuur, waaronder ook de bouw van wijksporthallen begrepen zit, vooral in die wijken waar geen of nauwelijks sportmogelijkheden voorhanden zijn;
- het uitwerken van programma's op maat van de diverse wijken om vooral die inwoners die moeilijkheden ervaren om actief te participeren aan sport, laagdrempelige sportmogelijkheden onder begeleiding aan te bieden.

5.1.2.2 uitwerking

Het infrastructuurlijk werd reeds uitvoerig belicht in het betreffende hoofdstuk. Het uitwerken van wijkgebonden sportprogramma's zal in eerste instantie moeten gebeuren in samenwerking met tal van lokale actoren. Het buurtsportbeleid zal immers kaderen in een globaal, inclusief en integraal stadsbeleid dat gericht is om het wegwerken van structurele achterstandsmechanismen die leiden tot (kans)armoede en maatschappelijke integratie in de weg staan.

Momenteel zijn er reeds enkele buurtsportinitiatieven actief in Gent:

- rond de drie bestaande 'sportschuren'
- in de wijk Nieuw-Gent, gegroeid uit een samenwerking tussen de stadsdiensten en de buurtdienst Wijkresto&Co.

Deze buurtsportinitiatieven worden zonder uitzondering getrokken door partnerorganisaties, zoals vzw Jong, Sportnetwerk Gent-Noord, Wijkresto&Co en Samenlevingsopbouw Gent vzw. Zij beschikken immers over de nodige terreinkennis en flexibiliteit om een goed, wijkgericht aanbod op maat te kunnen opzetten.

In het verleden werd buurtsport vooral opgevolgd vanuit de Jeugddienst, en maar zijdelings vanuit de Sportdienst. Daar komt nu verandering in. Buurtsport wordt een volwaardig en belangrijk onderdeel van het integrale sportbeleid, en daarom zal buurtsport structureel verankerd worden door een nieuw op te richten afdeling Buurtsport binnen de structuur van de Sportdienst.

Deze afdeling zal instaan voor de coördinatie en ondersteuning van de actoren in het buurtsportwerk, maar ook voor de afstemming met het reguliere sportbeleid, met de nadruk op doorstroming, en met het algemene stadsbeleid.

Zoals reeds gesteld, beschikt de Sportdienst als stadsdienst niet over voldoende flexibiliteit om snel in te spelen op nieuwe noden, en ook niet over de nodige mankracht om voortdurend aanwezig te zijn op het terrein in de 25 wijken. Daarom zal voor de uitwerking en uitvoering van het buurtsportbeleid een nieuwe overkoepelende autonome structuur worden opgericht. Hierin participeren uiteraard de diverse betrokken stadsdiensten, evenals de beleids- en uitvoeringspartners. Deze autonome structuur zal instaan voor de concrete invulling van de buurtsportprogramma's op maat van elke wijk, in samenspraak en in overeenstemming met de andere beleidsaspecten. Uiteraard zal ook de samenwerking met de lokale sportclubs een belangrijk aspect zijn van het buurtsportbeleid.

Daarnaast blijft een belangrijke taak weggelegd voor het Overleg Buurtsport, dat fungeert als stuurgroep voor het buurtsportbeleid in Gent. Dit Overleg is momenteel nog in een opstartfase, maar zal de komende jaren als het ware het 'parlement van de buurtsport' vormen, en als dusdanig de schakel tussen de diverse actoren en beleidsdomeinen, met als doel een geïntegreerd buurtsportbeleid. Ook op lokaal vlak (op wijkniveau) zal buurtsport een actieve partner moeten worden in diverse overlegstructuren en samenwerkingsverbanden.

5.1.2.3 samenwerking met scholen

Scholen zijn belangrijke publieke infrastructuren, die bovendien goed verspreid zitten in de stad. In het kader van het project Brede School wil het departement Onderwijs en Opvoeding de school(infrastructuur) meer en meer een bredere rol laten spelen in het maatschappelijk leven van een buurt of wijk.

Vanuit het buurtsportbeleid willen we hierop inspelen door structurele samenwerkingsverbanden op te zetten met wijk scholen om bijvoorbeeld sportmogelijkheden aan te bieden voor wijkbewoners buiten de schooluren.

5.1.2.4 senioren

Het stedelijk seniorenbeleid richt zich tot Gentenaars van 55 jaar en ouder. Het spreekt voor zich dat deze groep bijzonder divers is, en vooral in het sportbeleid is het niet eenvoudig en zelfs niet aangewezen een afzonderlijk beleid voor gans deze categorie van Gentenaars te ontwikkelen.

Vele senioren, en dan hebben we het vooral over de zogenaamde medioren, de jonge senioren, zijn bijzonder actief op sportief vlak. Zo vormen de jong-gepensioneerden een belangrijk aandeel in de recreatieve tennissers, maar ook in sportclubs vinden we heel wat sportief actieve senioren. Sommigen lopen zelfs nog marathons op de leeftijd van 80, anderen zijn tot in hun negentiger jaren, vaak na een lange sportcarrière, actief als vrijwilliger en/of bestuurder. Als er nog een bewijs nodig is dat sport en beweging gezond zijn...

Een andere groep senioren wordt evenwel gevormd door zij die zelden of nooit sportief actief zijn geweest, en op latere leeftijd aan sport beginnen doen, vaak precies om langer zelfstandig en gezond te kunnen leven.

Voor deze groep senioren dienen aangepaste initiatieven te worden ontwikkeld. Momenteel bestaan er binnen het activiteitenaanbod van de Sportdienst reeds enkele cursussen die geen of weinig voorafgaande ervaring of conditie vereisen, en bijzonder geschikt zijn voor senioren die op latere leeftijd willen instappen in een bewegingsprogramma. Het spreekt natuurlijk voor zich dat competitiesport hier uit den boze is.

We willen in de komende jaren dit aanbod gevoelig uitbreiden, en vooral dichter bij huis brengen. Thuiswonende senioren, die volgens de omgevingsanalyse van de Stad Gent vaker dan andere groepen in onze samenleving te lijden hebben onder eenzaamheid en gebrek aan sociale contacten, vormen dan ook een prioritaire doelgroep voor het buurtsportbeleid.

Daarnaast wil de Sportdienst ook blijvend en structureel medewerking verlenen aan initiatieven om vooral ouderen (+ 75) meer beweging te bieden. Zo werden de voorbije jaren in diverse Lokale Dienstencentra van het Gentse OCMW (korte) begeleide wandelingen in de buurt opgezet voor senioren die moeilijker te been zijn. Deze initiatieven willen wij, in ondersteuning van en in samenwerking met het OCMW, verder uitbouwen en structureel verankeren in de werking van de Lokale Dienstencentra. Ook bij het uitwerken van bewegingsprogramma's voor de bewoners van de woon- en zorgcentra wil de Sportdienst graag zijn kennis en expertise ter beschikking stellen van het OCMW en andere initiatiefnemers.

5.1.2.5 personen met een beperking

Ondanks tal van bekende en geslaagde voorbeelden, zoals Marc Herremans, is (top)sport voor personen met een beperking vaak geen evidentie. Vaak is het immers zo dat zij die reeds intensief aan sport deden vóór hun beperking, ook met hun beperking actief blijven sporten. Velen komen ook met sport in contact via de revalidatiecentra. Zo is de rolstoelbasketbalclub Silver Spokes ontstaan uit het revalidatiecentrum van het Gentse UZ.

De veelheid aan beperkingen (lichamelijk, mentaal, auditief, visueel, ...) maakt het bijzonder moeilijk om een algemeen beleid uit te stippelen. De bestaande clubs worden uiteraard ondersteund, bijvoorbeeld door het gratis ter beschikking stellen van de stedelijke sportinfrastructuur, maar zijn heel vaak competitief gericht.

Anderzijds worden we ook meer en meer geconfronteerd met Gentenaars die dan wel niet formeel onder de categorie personen met een beperking vallen, maar te maken hebben met verminderde functionaliteit.

Via de buurtsportwerking willen we personen met een beperking mee overtuigen om actief aan sport te doen, en dat niet alleen omwille van het nut van sport voor de fysieke conditie alleen. Een beperking betekent meestal ook een beperking van mobiliteit en sociaal leven, vooral voor zij

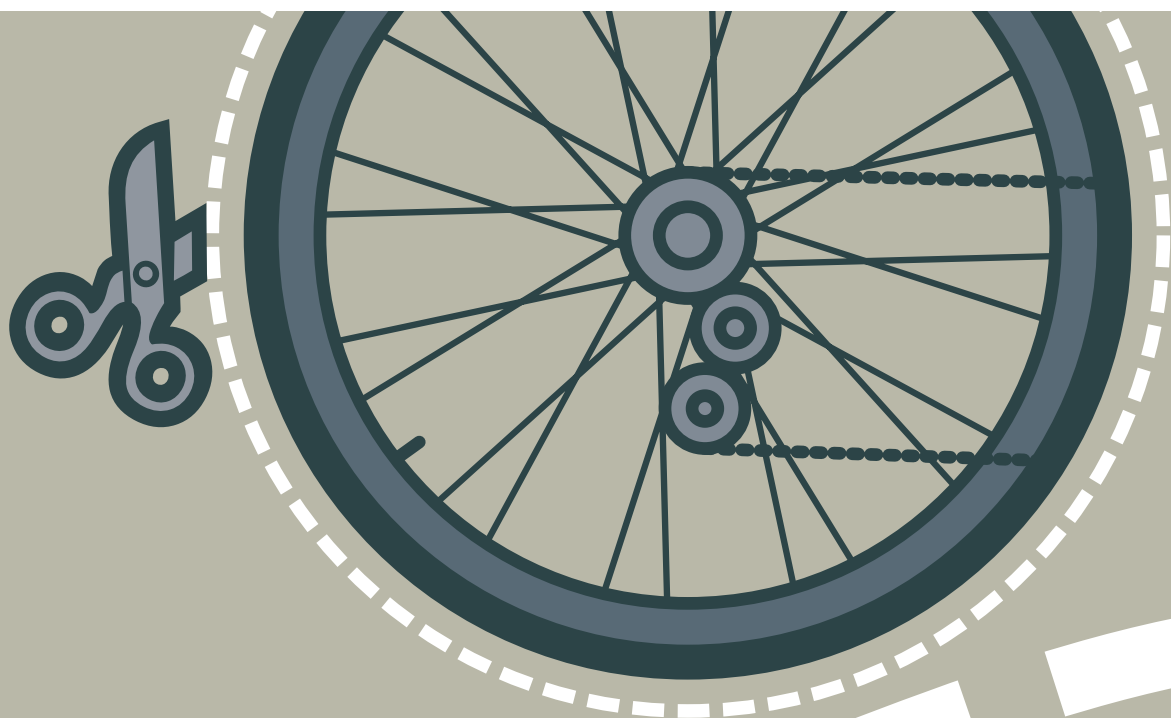
die het niet zo breed hebben, waardoor initiatieven in de onmiddellijke woonomgeving toch een heel stuk laagdrempeliger zijn en tegelijk voor een sociale (her)integratie kunnen zorgen.

5.1.2.6 jeugd

Naast het jeugdsportbeleid, dat vooral betrekking heeft op de jeugdwerking van de erkende sportclubs, zal de jeugd ook een belangrijke aadachtsgroep zijn binnen het buurtsportbeleid. Willen we werken aan blijvende sportparticipatie, dan zullen we ervoor moeten zorgen dat de interesse voor sport bij wijze van spreken met de paplepel wordt ingegeven. Bovendien kan het op jonge leeftijd betrekken van kinderen en jongeren via sport (bijvoorbeeld door toeleiding naar clubs of deelname aan activiteiten) ervoor zorgen dat zij niet terechtkomen in een spiraal van generatie-armoede.

Bovendien kunnen via de kinderen en jongeren de ouders makkelijker worden bereikt en aangesproken. Samenwerking met wijkscholen, om zo te komen tot een geïntegreerde aanpak voor de kinderen en jongeren uit de wijk, is onontbeerlijk om de doelstellingen van het buurtsportbeleid te verwezenlijken.

Verder wil de Sportdienst ondersteuning bieden om het project Open Stadion, dat geïnitieerd werd door de Jeugddienst, verder uit te bouwen.



EEN STEUNTJE IN DE RUG

6.

**INTERNE ORGANISATIE:
PERSONEEL, FINANCIËN,
LOGISTIEK & IT**



6 de interne organisatie: personeel, financiën, logistiek en IT

Om het sportbeleid ook daadwerkelijk vorm en uitvoering te geven, is, naast een uitgebreide en kwaliteitsvolle infrastructuur, een goed georganiseerde Sportdienst noodzakelijk. Deze interne organisatie moet flexibel genoeg zijn om te kunnen inspelen op de steeds veranderende behoeften van de klanten, en op de ambities in het beleidsplan.

Een van de pijnpunten inzake interne organisatie is ongetwijfeld het gebrek aan flexibiliteit, eigen aan een overheidsorganisatie. In een 'commerciële en concurrentiële' sector als sport, leidt dit vaak tot een onvermogen om snel en adequaat in te spelen op de snelle ontwikkelingen in de sportwereld. Zo is het uitbaten van een camping, een recreatiepark of een sporthal binnen een klassieke overheidsorganisatie geen sinecure. Dat de kwaliteit van de dienstverlening ondanks deze beperkingen, die zorgen voor langere doorlooptijden, ingewikkelde procedures en uiteindelijk hogere kosten, door de gebruikers hoog wordt ingeschat, is vooral te danken aan de creativiteit van het personeel.

Toch is het duidelijk dat deze toestand niet langer kan duren. De moeilijkheid om het BTW-kluwen te ontwarren in een overheidsdienst zorgt ervoor dat elke legislatuur miljoenen euro's overheidsmiddelen naar de staatskas vloeien, in plaats van bij te dragen tot de verbetering en uitbreiding van de sportinfrastructuur. De strakke begrotingsprocedures en de lengte van de budgetcyclus staat het beleid niet toe snel en adequaat het hoofd te bieden aan noden die plots opduiken.

Daarom zal de Sportdienst zich de komende jaren moeten concentreren op zijn kerntaken en zijn regierol, en tal van uitvoerende taken, zoals de exploitatie van sportinfrastructuur, overlaten aan private of publieke partners, bijvoorbeeld via PPS-formules en/of inbreng in de S-Divisie van de TMVW. Ook verzelfstandiging (bijvoorbeeld voor de Blaarmeersen) is een andere mogelijkheid. Hierbij moet het wel steeds de Sportdienst zijn die de beleidslijnen inzake openingsuren, tarieven en gebruiksvoorwaarden bepaalt.

6.1 personeel

6.1.1 de evolutie van de formatie en de bezetting

De veranderende rol en missie van de Sportdienst hebben uiteraard een grote invloed op het personeelseffectief en de formatie. Zo zal de inbreng van de exploitatie in de TMVW en de daarmee gepaard gaande overgang van het personeel, het aantal plaatsen van sport- en zwembadmedewerker op de formatie van de Sportdienst evenredig doen verminderen.

Op korte termijn zal dus een nieuwe formatie voor de Sportdienst worden opgesteld, op basis van de uit te voeren taken.

De grote pensioneringsgolf, die de komende tien jaar zorgt voor de afvloeiing van niet minder dan 40% van het stadspersoneel, zal binnen het effectief van de Sportdienst zwaar te voelen zijn. Zo bereikt de helft van het personeel binnen de tien jaar de leeftijd van 60 jaar. Hierdoor verlaat heel wat ervaring de organisatie, en om de dienstverlening op peil te houden, zal er snel en soepel in de nodige vervangingen moeten worden voorzien. Een betere afstemming met de diensten van het departement Personeel en Organisatie dringt zich op.

Een ander, onmiddellijk gevolg van de hoge gemiddelde leeftijd van het (vooral uitvoerend) personeel, is de beperktere inzetbaarheid. Zo kent de Sportdienst een groot probleem van absentisme (in sommige units tot meer dan 25%!), en een grote vraag naar aangepast werk.

Bovendien werkt een derde van de medewerkers in de Sportdienst deeltijds. Ten slotte is sport ook een activiteit die sterk seizoensgebonden is. Dit betekent dat de Sportdienst in haar werking rekening moet houden met piekbelastingen, die uiteraard niet bepalend kunnen zijn voor de bepaling van de formatie. Momenteel wordt vooral gewerkt met seizoenskrachten (contracten van korte duur), maar dit systeem biedt onvoldoende soepelheid en snelheid. Andere oplossingen, zoals het inschakelen van interimkrachten, dringen zich dan ook op.

6.1.2 personeelsbeleid

Om de strategische doelstellingen ook daadwerkelijk te realiseren, is goed opgeleid, tevreden en gemotiveerd personeel, een noodzaak.

De voorbije jaren zijn wat personeelsbeleid betreft niet steeds over rozen gegaan, en daarvoor zijn verschillende oorzaken aan te wijzen.

Interne communicatie wordt bemoeilijkt door de grote spreiding van het personeel over de diverse accommodaties, en door het werken in een soort 'ploegensysteem'. Het ontbreken van een aansluiting op het stedelijk informaticanetwerk in de accommodaties is in het verleden steeds een grote hinderpaal geweest, maar daaraan is nu grotendeels verholpen.

Ook het ontbreken van een sterk inhoudelijk middenkader heeft ervoor gezorgd dat de afstand tussen de 'centrale' directie en het uitvoerend personeel in de accommodaties vaak bijzonder groot is, en dat praktische personeelsproblemen vaak pas na een lange omweg en na lange tijd kunnen worden opgelost.

In de komende jaren zal hieraan met voorrang moeten gewerkt worden. De uitbouw van het middenkader is volop aan de gang, en zal nog versneld worden. Ook aan de interne communicatie moet verder worden gewerkt, zodat iedereen die in of voor de Sportdienst werkt snel en adequaat de nodige informatie ontvangt. Ook voor het behandelen en verwerken van de signalen die van de werkvloer komen moet een efficiëntere en snellere communicatiemethode worden gevonden.

Het intranet vormt de ruggengraat van dit communicatienetwerk, en moet het ook mogelijk maken de personeelsadministratie maximaal te automatiseren. De overschakeling voor alle personeel van de exploitatie naar het 'standaardwerkrooster' (5 dagen van 8 uur met een compensatiedag) zorgt ervoor dat de personeelsadministratie aanzienlijk vereenvoudigt.

Los van de vormingsverplichtingen die voorzien zijn in het personeelsstatuut, is er nood aan een volwaardig vormingsplan voor de medewerkers van de Sportdienst, met veel aandacht voor praktijkgerichte vormingen die van belang en nut zijn voor de taakuitoefening.

Tot slot zal bij de hertekening van de organisatie in functie van de missie en strategische doelstellingen, worden gewerkt volgens de principes van 'management by objectives'. Dit betekent dat aan iedere afdeling en zelfs aan elk team duidelijke te bereiken doelstellingen worden gegeven, die zullen worden opgevolgd en geëvalueerd.

6.2 financiën

Het voeren van een toegankelijk en laagdrempelig sportbeleid voor allen, vergt heel wat belastinggeld. Anderzijds genereert de Sportdienst ook heel wat inkomsten, zoals inschrijvings- en huurgelden. Het opvolgen van deze financiële stromen, het opvolgen van de facturatie en het debiteurenbeheer dient dan ook nauwgezet en professioneel te gebeuren, uiteraard in overleg met het departement Financiën. Ook het opvolgen van het budget en financiële luik van het strategisch meerjarenplan behoort tot de taken van de financiële afdeling.

Aan uitgavenzijde zal de komende jaren vooral moeten gewerkt worden aan kostenbeheersing. Maatregelen om de efficiëntie te vergroten, het verstandig gebruik van informaticatoepassingen, samenwerking met andere (stads)diensten, en vooral ook het investeren in REG voor de exploitatie, moeten het mogelijk maken meer middelen vrij te maken voor het 'echte' sportbeleid. Het werken met taakbegrotingen, en de gefaseerde invoering van de techniek van 'zero base budgetting' moeten een efficiënter financieel beheer mogelijk maken.

Aan ontvangstenzijde wordt momenteel nog veel te weinig gebruik gemaakt van de mogelijkheden die subsidiëring en sponsoring bieden. In het kader van Europese samenwerkingsakkoorden en de uitbouw van Europese stedelijke netwerken, stelt de Europese Unie heel wat fondsen ter beschikking, waarop ook de Stad Gent een beroep zou kunnen doen. Hiervan moet, in samenwerking met het departement Stafdiensten, meer gebruik gemaakt worden door het indienen van projecten in samenwerking met buitenlandse partners.

Sport is een economisch gebeuren. Een groot deel van de bevolking is bij sport betrokken, minstens als supporter, maar bij voorkeur als actief sporter. Sporters en sportliefhebbers vind je ook in alle lagen van de bevolking, wat sport meteen tot een zeer democratisch en tastbaar gegeven maakt. Sporthelden, zoals onze topwielrenners, zijn overigens ook zeer benaderbaar voor hun fans, wat niet van alle 'sterren' kan worden gezegd. Cijfers van Bloso tonen aan dat er in Vlaanderen in de niet-professionele sportclubs alleen al meer dan 125 miljoen euro omzet gegenereerd wordt. Dit is nog zonder de topsport, de media, de sportuitrusting en -kledij en de particuliere commerciële initiatieven zoals fitness, gerekend. Hiervan vertrekende, moet het mogelijk zijn om externe financiering onder de vorm van sponsoring aan te trekken.

Een laatste bron van inkomsten wordt gegenereerd door de retributiereglementen en het verhuur van de openluchtaccommodaties. Hier is het steeds zoeken naar een evenwicht tussen de economische waarde en de sociale noodzaak om ervoor te zorgen dat de financiële drempels zo laag mogelijk zijn. Het is echter duidelijk dat sport, net zoals alles, een kost heeft. Sporten zonder meer helemaal gratis maken zou het besef hiervan doen vervagen, en zou leiden tot een gebrek aan waardering voor de inspanningen die de samenleving levert. Laten we immers niet vergeten dat het overgrote gedeelte van de kost van sporten gedragen wordt door de belastingbetaler. Terecht overigens.

6.3 logistiek en IT

Hoewel de exploitatie van de sportaccommodaties in de toekomst niet langer in eigen beheer zal gebeuren, blijft het essentieel dat de exploitant vanuit de Sportdienst duidelijke richtlijnen krijgt bij de bouw, vernieuwing of het onderhoud van de accommodaties. Het is dus noodzakelijk om de nodige sporttechnische expertise in huis te houden, om, in samenwerking met het departement FM en de externe partner, een duidelijke infrastructuurplanning op te stellen en deze vervolgens te concretiseren in kwaliteitsvolle projecten.

Inzake IT zal de aandacht vooral gaan naar het automatiseren van zoveel mogelijk functies en toepassingen in de exploitatie van alle infrastructuur (toegangscontrole, energiebeheer, ...), met de bedoeling het comfort voor zowel de gebruikers als het personeel te vergroten. Het nieuwe reservatiesysteem werd reeds vermeld.

Daarnaast heeft de Sportdienst voor zijn werking ook nood aan een efficiënt klantenmanagementsysteem (cms) en een systeem voor het verzamelen en verwerken van gegevens omtrent sport in Gent. Dit moet leiden tot betere beleidsinformatie, zoals klantenanalyse, financiële analyse en personeelsanalyse, en het beleid toelaten de kwaliteit van de beslissingen te verhogen.

IN DE STARTBLOKKEN



7.
TOPSPORT &
EVENEMENTEN



7 topsport en evenementen

Hoewel het lokaal sportbeleid zich in eerste instantie richt op sport voor allen, basissport dus, kunnen we toch niet voorbij aan de belangrijke rol die topsport en grote sportevenementen spelen in de bewustmaking rond sport en beweging. Velen spiegelen zich aan de grote sporthelden, en halen daar hun motivatie om zelf aan sport te doen. Het stijgend aantal tennissende jongeren sinds de doorbraak van Clijsters en Henin is sprekend.

Het spreekt voor zich dat het gros van de Gentenaars topsport en sportevenementen beleeft als toeschouwer en supporter. Op die manier zorgt topsport ook voor maatschappelijke cohesie en een sociaal gebeuren. Sport is na het weer waarschijnlijk het onderwerp dat zich het vlotst leent om een conversatie op gang te brengen. Ook de solidariteit tussen de leden van supportersclubs is vaak bijzonder groot.

Gelukkelijk zijn we de voorbije jaren opnieuw weggeëvolueerd van toenemende agressie, die zich vooral uitte in voetbalhooliganisme. Voetbal wordt opnieuw een feest, en gelukkig heeft het hooliganisme zich nooit verspreid naar andere sportdisciplines.

7.1 topsport

Gent telt, als grootstad in België en Vlaanderen, uiteraard heel wat topclubs en topatleten. Ook zij kunnen rekenen op onze steun, in de eerste plaats door het mee helpen realiseren van topinfrastructuur. Zo heeft de Stad Gent geparticipeerd in de bouw van de diverse topsportaccommodaties aan de Blaarmeersen (met Bloso, de provincie en de federaties), en is de Stad actief betrokken in de realisatie van een nieuw stadion voor AA Gent (met privé-partners). De plannen voor de infrastructuur voor de andere Gentse topclubs zijn terug te vinden in het hoofdstuk Infrastructuur.

Hier wensen wij echter een duidelijke lijn te trekken. Vele topclubs, vooral dan in Wallonië en Brussel, kunnen rekenen op een rechtstreekse financiële steun vanuit de regionale, provinciale en lokale overheden. Ook sommige Vlaamse steden geven aanzienlijke financiële steun aan topclubs en topatleten. De Stad Gent kiest hier bewust niet voor. Wij zijn immers van mening dat de ondersteuning van topsport niet tot de kerntaken van het lokale beleid behoort, maar tot die van de Vlaamse Gemeenschap. Dit is overigens ook de filosofie van het Vlaamse sportbeleid. Bovendien is de Stad Gent van mening dat er betere manieren zijn om stedelijk belastinggeld te besteden dan bij te dragen aan het betalen van de lonen van profspelers.

De Stad Gent wil evenwel haar verantwoordelijkheid niet ontlopen ten aanzien van die clubs en atleten die jammer genoeg niet in een 'populaire' en dus economisch rendabele discipline actief zijn. Door het voorzien van promotie, infrastructuur en trainingsfaciliteiten willen we deze clubs en atleten structureel ondersteunen. Daarnaast wil de Stad Gent uiteraard faciliterend optreden in contacten met andere instanties, zoals de Vlaamse Gemeenschap, Bloso en het Provinciebestuur.

Met betrekking tot de Topsportschool Gent (maar ook voor de topatleten die studeren aan onze universiteit of hogescholen) wil de Stad Gent volop haar rol spelen als 'gaststad', door mee te helpen in de promotie en de uitbouw van infrastructuur voor de Topsportschool rond de sportcluster Blaarmeersen – Watersportbaan. Ook bij het coördineren van het topsportbeleid, en het versterken van netwerken tussen de Topsportschool Gent, de Universiteit Gent en de Hogescholen wil de Stad Gent een actieve rol spelen.

7.2 evenementen

Grote sportevenementen zorgen niet alleen voor een bewustwording rond sport, ze helpen ook mee het imago van Gent als sportstad te versterken.

In 2007 was Gent een van de gaststeden voor een ritaankomst van de Tour de France. Deze aankomst bracht, ondanks het wisselvallige weer, meer dan 150 000 toeschouwers op de been, terwijl tientallen miljoenen kijkers overal ter wereld konden kennismaken met Gent. Door aan deze ritaankomst ook een volksfeest en allerlei wielactiviteiten voor jong en oud te koppelen, werd meteen ook een grote promotiecampagne gevoerd voor het (dagelijks) gebruik van de fiets.

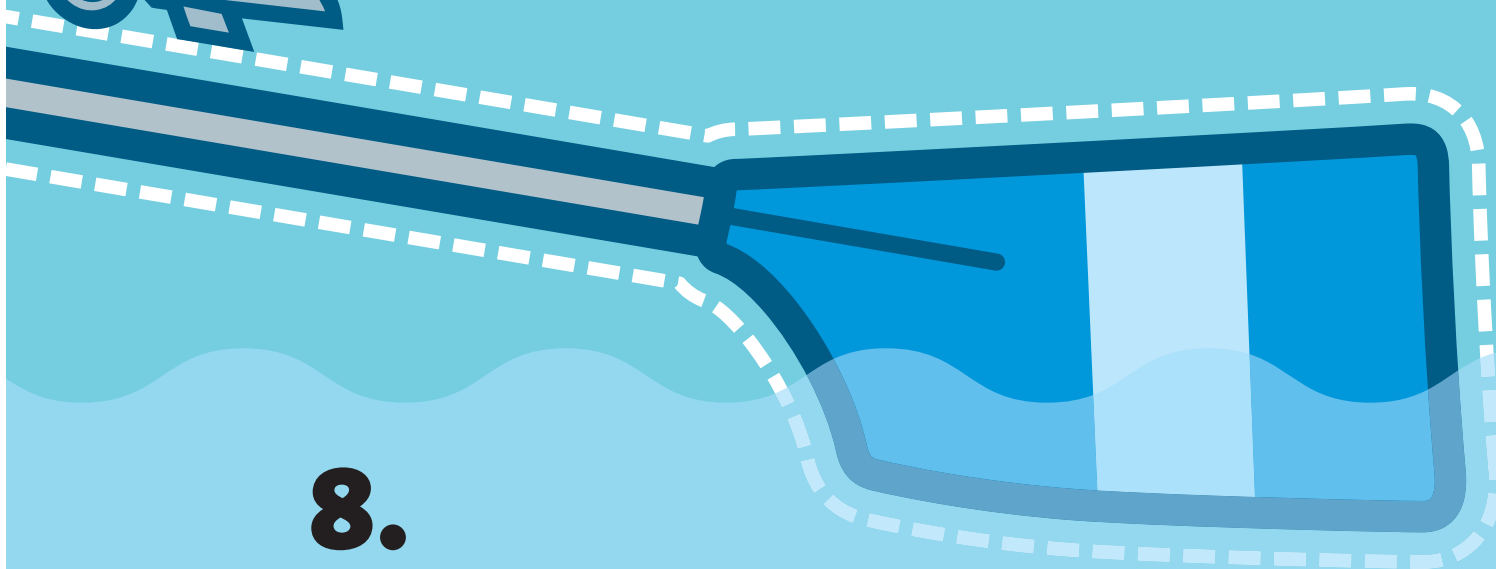
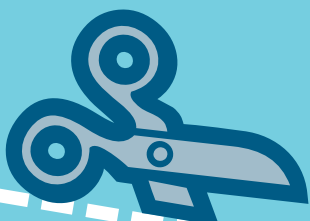
Een ritaankomst van de Tour organiseer je natuurlijk niet elk jaar, maar er zijn natuurlijk ook andere topevenementen. Zo is Gent elk jaar gaststad voor diverse Europese en wereldkampioenschappen, A-tornooien, nationale topevenementen (zoals de Axa Belgian Masters) en grote publiekstrekkingen (zoals de Omloop Het Volk, vanaf 2008 opnieuw Gent-Gent, en de Lotto CrossCup Relays). In sommige gevallen, zoals bij de ING Stadsloop, nemen honderden Gentenaars, jong en oud, deel.

Deze evenementen worden structureel ondersteund vanuit het stadsmarketing- en promotiebeleid. Het begeleiden en ondersteunen van deze evenementen vergt telkens een grote inzet van logistieke en personele middelen, niet alleen vanuit de Sportdienst, maar ook vanuit andere diensten, zoals Wegendienst, Groendienst, Feesten, politie, brandweer, ... Dankzij de goede samenwerking tussen deze diensten, en de schat aan ervaring met grootschalige evenementen (zoals de Gentse Feesten), verlopen deze organisaties bijzonder professioneel. Dit is, samen met de aanwezigheid van een waaier aan topinfrastructuur, een belangrijke troef om organisatoren te laten kiezen voor Gent.

Toch moeten we de komende jaren bijkomende inspanningen leveren om nog beter in te spelen op mogelijkheden om topevenementen naar Gent te halen. Dit zal vooral moeten gebeuren op niveau van het departement Stadspromotie en Sport. Een actief prospectiebeleid is hier noodzakelijk.

Tot slot dienen we ook aandacht te hebben voor belangrijke 'para-sportieve' organisaties, zoals belangrijke sportcongressen. Het bestaan van een departement Stadspromotie en Sport, dat de diensten Sport, Feesten en Toerisme (met daarbij Gent-Congres) overkoepelt, is een belangrijke troef om een integraal en kwaliteitsvol beleid te voeren gericht op het aantrekken van deze 'para-sportieve' evenementen.

TOT SLOT



8.

CONCLUSIES



8 conclusie

Zoals ik reeds in het voorwoord stelde, is dit document het resultaat van vele uren, dagen en weken overleg met tientallen betrokkenen, zowel 'gestructureerd' (op vergaderingen en officiële overlegmomenten, zoals het geregeld overleg met de Gentse Georganiseerde Zwembadgebruikers) als gewoon op het terrein, bij een bezoek aan een wedstrijd of een tornooi.

De ontwerp-beleidsnota werd bezorgd aan alle Gentse clubs, erkend of niet-erkend, en sportinstanties. Het grote publiek kon en kan hem bekomen via de sportlijn of de website. Uiteraard heeft ook de Sportadviesraad hierin zijn rol kunnen spelen. De raad van bestuur van de Sportadviesraad heeft trouwens de toelichting van de ontwerp-beleidsnota in primeur gekregen. Ook de gemeenteraadscommissie Sport en de technische subcommissie Ondersteuningsbeleid hebben hun inbreng gehad, niet in het minst door de maandelijkse debatten en vragen die in de commissie aan bod kwamen.

De timing voor commentaar, opmerkingen en bijsturingen is bijzonder kort geweest. De timing zoals opgelegd door het decreet en deze van de strategische en budgettaire meerjarenplanning van de Stad Gent, waren immers niet echt compatibel.

Deze beleidsnota is geen eindpunt, en ook geen 'bijbel'. Het is wel een richtinggevend document, dat de schakel moet vormen tussen het sportbeleid uit het verleden en dat voor de toekomst. Het weze duidelijk dat er is gekozen voor continuïteit in de grote beleidslijnen, maar ook voor het verschuiven van aandachtspunten en accenten. De hervormingen die in de voorbije jaren werden ingezet, worden geëvalueerd, bijgestuurd en verdergezet. Anderzijds worden ook een aantal nieuwe en ingrijpende beleidskeuzes gemaakt, vooral dan wat betreft de rol van de Sportdienst.

De aandachtige lezer zal hebben opgemerkt dat een aantal initiatieven die werden opgenomen in het bestuursakkoord, niet zijn weerhouden in deze beleidsnota. De simpele reden hiervoor is, dat de inzichten en omstandigheden intussen zijn veranderd.

Zo werd afgestapt van het idee om sportcheques in te voeren, naar analogie met de cultuurcheques die al enkele jaren bestaan en zich in hoofdzaak richten op de Gentse studenten. Nader onderzoek bij de doelgroep heeft immers aangetoond dat er geen behoefte bestaat aan deze sportcheques. Ook voor andere doelgroepen leek het mij niet wenselijk om een dergelijk systeem in te voeren. Dit zou immers een bijkomende administratieve last creëren, en bovendien zorgt het gehanteerde tarievenbeleid reeds voor een bijzonder lage financiële drempel.

Het topsportfonds werd niet weerhouden omdat dit uiteindelijk in tegenstrijd zou zijn met de algemene filosofie van het sportbeleid, waarbij het accent quasi uitsluitend ligt op infrastructurele eerder dan op financiële ondersteuning.

De grote topsporthal voor ploegsporten aan de Watersportbaan is afgevoerd omdat er toch wel enige praktische bezwaren rezen, zoals het afstemmen van de kalenders van vier topzaalploegen in vier verschillende competities binnen drie federaties. Ook zijn de inzichten omtrent de organisatie van het topsportonderwijs in Vlaanderen grondig aan het wijzigen. Voor de topclubs wordt geïnvesteerd in alternatieven die een grotere flexibiliteit in de kalenderzetting mogelijk maken, en vooral veel sneller kunnen worden gerealiseerd. Zo zijn de plannen voor de bouw van een sporthal in samenwerking met Edugo ten behoeve van VDK-volleybal reeds verregaand geconcretiseerd. De Tolhuisarena kan met betrekkelijk lage kosten worden ingericht als thuishaven voor Optima Gent. Voor handbal Don Bosco Gent wordt samenwerking gezocht met de Arteveldehogeschool op de GUSB-site. Beter dus drie vogels in de hand dan helemaal geen.

Het spreekt voor zich dat het sportbeleid in de komende jaren nog verder zal evolueren, in functie van maatschappelijke, sportieve en politieke ontwikkelingen. Dit betekent meteen ook dat er de komende jaren een permanent debat zal nodig zijn. Met de commissie, de clubs, de individuele

sporters, de Gentenaars, adviesraden, andere stadsdiensten, externe partners, ... kortom, met iedereen die begaan is met sport in Gent. Dit permanent overleg zal ongetwijfeld leiden tot veranderingen en bijstellingen.

Uiteraard zal ook het beschikbare budget een niet onbelangrijke factor vormen in de realisatie van de hier geschetste doelstellingen. Een aantal voorstellen en projecten kunnen en zullen niet zijn gerealiseerd op een termijn van vijf jaar. Daarvan ben ik mij, samen met alle betrokkenen, ten zeerste bewust. Vaak zijn er immers ook externe factoren (stedenbouwkundige voorschriften, juridische procedures, bodemvervuiling), die aanleiding geven tot grote vertragingen. Ik wil er overigens ook aan herinneren dat de strategische doelstellingen zich richten op de horizon 2020.

Tot slot wil ik, naast al diegenen die inspiratie hebben gegeven voor dit document, enkele mensen in het bijzonder bedanken: mijn kabinetssecretaris David Walgraeve; Philippe De Clerck en Jeroen Misseghers, die samen de Sportcel vormen op mijn kabinet; en Piet Meneve, directeur-manager van de Sportdienst en zijn directieteam.

Christophe Peeters

Schepen van Financiën, Facility Management en Sport

9. Bibliografie

Administratie Planning en Statistiek, 2003

Stadsmonografie Gent, 2003

Anciaux, B., 2004

Beleidsnota 2004-2009

Vlaams Ministerie van Cultuur, Jeugd, Sport en Brussel, Brussel

Balduck, AL., Buelens, M., Maes, M., 2007

Handboek sportmanagement

Lannoo Campus, Leuven

BLOSO,

Strategisch Plan Vlaanderen

Centrum voor Duurzame Ontwikkeling , 2004

Stadsmonitor voor leefbare en duurzame Vlaamse steden

Departement Handelswetenschappen en Bestuurskunde Hogeschool Gent

Dejonghe, T., 2004

Sport en Economie 'Een noodzaak tot symbiose'

Arko Sports Media, Nieuwegein

De Keyzer, L. et al, 2001

Kwaliteitszorg

In : Management voor de Non Profit Sector, Kluwer.

De Knop, P., Scheerder, J., Ponnet, H., 2006

Sportbeleid in Vlaanderen, vol I en II

Bloso/VTS

Florijn, W., 2001

Handboek lokaal jeugdsportbeleid

Edu'Actief, Meppel

Brussel

Hatse, I., (ed), 2003

Niet zomaar. Over vrijwilligerswerk in Vlaanderen

Koning Boudewijnstichting, Brussel

Houthoofd, N., 2000

Van competitie naar competentie.

Academia Press, Gent.

ISB, 2006

Kerngetallen overheidszwembaden

ISB

Knops, G. (Ed), 2001

Vrijwilligerswerk : een concrete stand van zaken

Koning Boudewijn Stichting, Brussel

Loret, A., 2003

La génération glisse

Belgian Olympic Academy

Maes, M. en Zintz, T. (ed), 2003

Vademecuum Sportmanagement. (2^e editie)

B.O.I.C., Brussel

Maeschalck, J., Paquay, Ph., Coomans, C., 2004

Sportcodex 2004-2005

Die Keure, Brugge

NISB, 2005

Meedoen en meebewegen, hoe doe je dat ?

Arko Sports Media, Nieuwegein

NISB, 2007

Communities in Beweging
Arko Sports Media, Nieuwegein

Peeters. C., 2003

Gent in Beweging, sportbeleidsnota
Stadsbestuur Gent

Provinciebestuur Oost-Vlaanderen, 1998

Onderzoeksrapport als aanzet voor een sportbeleidsplan voor de provincie Oost-Vlaanderen

Scheerder, J., 2004

Spelen op het middenveld
Lannoo, Tielt

Scheerder, J., Steens, G., 2006

Actieve sportbeoefening in Vlaanderen : een overzicht van de meest recente sportparticipatiecijfers

In : Sportbeleid in Vlaanderen, vol II
Bloso

Scheerder, J., Dehaese, J., Vanreusel, B., 2003

Jeugdsport in cijfers
Lannoo, Tielt

Scheerder, J., 2007

Tofsport in Vlaanderen
F&G Partners, Antwerpen

Schutyser K., Vanden Auweele Y., de Martelaer K.,

Drempels uit socio-economische lagere groepen bij deelnemen aan georganiseerde sport

Stad Gent

Omgevingsanalyse van Gent
Stadsbestuur Gent, Afdeling Beleidsstrategie en internationale samenwerking

Stad Gent

Intranet/thema's/organisatie/cijfer en analyse/kubussen

Stad Gent, 2005

Visie, missie en strategische doelstellingen

Stadsbestuur Gent, departement Stadspromotie en Sport

Stad Gent, 2005

Behoeften onderzoek senioren

Stadsbestuur Gent

Stad Gent, 2006

Leefbaarheids onderzoek bij de inwoners van Gent

Brussel

Stad Gent, 2006

Ik weet wat gedaan!

Vrije Universiteit Brussel

Stad Gent, 2006

Nota Gebiedsgerichte werking 'signalen betreffende het sportbeleid van de Stad Gent'

Stadsbestuur Gent

Stad Gent, 2007

Bestuursakkoord 2007-2012

Stadsbestuur Gent

Steens, G., 2006

Moet er nog sport zijn

F&G Partners, Antwerpen

Steens, G. (ed), 2006

Fysieke activiteit en fysieke fitheid in Vlaanderen

In : Sportbeleid in Vlaanderen, vol II

Bloso

Theeboom, M., De Maesschalck, P., 2006

Sporten om de hoek

ISB, St Niklaas

Van Bottenburgh, F., 2004

Individueel en collectief gedrag in de sport

Van Gennep, Amsterdam

Van Lierde, A. en Willems, T., 2006

Hoe zit het met de Vlaamse sportclubs

In : Sportbeleid in Vlaanderen, vol II

Bloso

Vermeylen, S., 2004

Werken met SWOT-analyse

Politea, Brussel

Westerbeek, H., (ed), 2005

Management van sportaccommodaties en –evenementen

Arko Sports Media, Nieuwegein

www.thuisindestad.be

www.lokalestatistieken.be

www.steunpuntsbg.be

www.bloso.be

www.statbel.fgov.be

www.vlaamsesportfederatie.be/

www.vvsg.be

www.isbvzw.be

www.olympic.be/homepage.asp